

- المحور الثالث :  
الجامعة وسوق العمل :
- - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  -

## **الخريجات الجامعيات المُجازات وسوق العمل في لبنان<sup>(١)</sup>**

بالرغم من التقدم الكمي الملحوظ في فرص الالتحاق الجامعي في لبنان خلال سنوات ما بعد الحرب، ومن تكاثر المحاولات الجدية الرامية إلى تطوير التعليم العالي، لا تزال مخرجات التعليم تتبع على القلق لعدم تجاويبها مع حاجات المجتمع بشكل عام، وحالات سوق العمل بشكل خاص، من حيث الكمية والنوعية. وتثير مسألة الملاءمة هذه نقاشات علمية وتربيوية ساخنة ليس في لبنان فحسب، بل في العالم بأسره، إذ يعتبر البعض أن الحاجة ماسة إلى تكييف الإعداد الجامعي وفقاً للمتطلبات الاقتصادية والمهنية لكل عصر، بينما يرى آخرون أنه من غير الجائز والممكن في عصرنا هذا لجم التطور التربوي بمحددات إقتصادية-اجتماعية بحثة، أو الإهاطة كليةً ضمن الإعداد الجامعي بفحوى التطور المهني السريع. في حين يعتبر سواهم من

**سوزان أبو رجبلي<sup>(\*)</sup>**

(\*) أستاذة ومديرة قسم علوم التربية في كلية الفلسفة والعلوم الإنسانية - جامعة الروح القدس - الكلية - لبنان.

(١) في تشرين الأول ١٩٩٨، كلفت «الهيئة اللبنانية للعلوم التربوية» فريق بحث مؤلف من الدكتور كابي صلبي وأنا بدراسة الأوضاع الاجتماعية-المهنية لخريجي العام ١٩٩٣-١٩٩٢ الجامعيين، وذلك بعد خمس سنوات ونيف على تخرّجهم. وقد تم اختيار عينة ممثلة للخريجين ضمن عشرين اختصاصاً فرعياً، تم تجميعها في ما بعد في ست ميادين اختصاصات. ويتبين أن العينة المنفذة تضم ٣٩٩ خريجة من أصل ٦٥٢ خريجاً، أي أن الخريجات يشكلن ٦١٪ من العينة الإجمالية. وبما أن بناء العينة قد تم بطريقة الانتقاء العشوائي Random، وأن المجتمع الأصلي تكون من ٧١٢٠ خريجاً، وإذا أخذنا بعين الاعتبار أن الخريجات يشكلن على الأقل نصف هذا العدد، يتبيّن أن عينتنا تشكّل أكثر من ١٠٪ من المجتمع الأصلي من جهة، وأنها تتوزّع بشكل مماثل لتوزيع المجتمع الأصلي على الاختصاصات والجامعات من جهة أخرى.



الباحثين أن التدريب لا يتم فقط في المؤسسات النظامية وأن أهم المكتسبات تتم خلال الاحتكاك اليومي مع المهنة، وعليه فإن دور الجامعة هو تزويد الخريج مهارات حياتية أساسية يبني على أساسها مهاراته المهنية.

من جهة ثانية، لا يخفى ما لازمة البطالة في لبنان، وضعف عدالة النساء (لم تتعد نسبة النساء العاملات ٢٧٪ من القوى العاملة عام ١٩٩٩)، من وقع على الأوساط البحثية في لبنان. غير أن الدراسات المنفذة غالباً ما تتناول موضوع عدالة النساء من زوايا إقتصادية-اجتماعية تبقى الجوانب التربوية فيها ثانوية، وغالباً ما تطول شرائح واسعة من النساء دون التركيز على خريجات التعليم الجامعي على حدة. وبينما يزودنا علم الاجتماع التربوي في الغرب مراجع كثيفة حول سمات الإعداد الجامعي للخريجات وحول أوضاعهن في سوق العمل، يشح في لبنان هذا النوع من الدراسات.

وتتنوع التوجهات العالمية في مقاربة التعليم الجامعي من زوايا إجتماعية-تربيوية، فتتعدد المنطلق الوظائي fonctionnalisme على الموقف أضواء تمزج بين تياري الصراع الثقافي culturalisme والتفاعل الاجتماعي interactionnisme، مبينة الروابط بين السياسات الوطنية وتلك المحلية، وبين الاحتمالات الاجتماعية والدافع الشخصية، ودور كل منها في تكوين المسارات الجامعية والمهنية الفردية. فما هي الخلفيات النظرية الأكثر ملائمة لتحليل واقع عدالة النساء الجامعيات في لبنان، والعلاقة بين إعدادهن الجامعي وأوضاعهن المهنية؟ هذا ما أطمح إلى توضيحه في هذه المقالة، رغبة مني في تأمين معطيات أولية تحليلية حول الترابطات القائمة بين الإعداد الجامعي لفتاة وكمية فرص العمل المتاحة لها ونوعيتها، وحول مدى مساهمة نوعية الإعداد الجامعي في الترقي الاجتماعي والمهني للخريجة.

## ٢- الإشكالية والفرضيات:

من هنا، سوف ننطلق في تحليل المعطيات التي أتاحتها لنا الدراسة من إشكالية رئيسية هي التالية:

«كيف يرتبط الإعداد الجامعي بمستوى الإجازة عند النساء  
مع كمية ونوعية فرص العمل في لبنان؟»

ونقترح في هذا الإطار بعض الفرضيات التي تسعى الدراسة إلى التثبت منها:

١. نتيجةً للتركيبة الاجتماعية-الثقافية للمجتمع اللبناني، تتدخل عدة متغيرات

غير الإعداد الجامعي لتساهم في تأمين فرص ونوعية عمل للخريجات من أهمها الخافية الاجتماعية-الاقتصادية وإنما الجامعة والخبرة المهنية.

٢. تساهمن شهادة الإجازة أو ما يعادلها في خلق فرص عمل للخريجة ضمن الفئات الوسطى وما دون.

٣. يلحق إجحاف لافت بالخريجات في ما يتعلق بكمية ونوعية فرص العمل لصالح زملائهن من نفس المستوى العلمي.

### ٣- منهجية العمل الميداني:

#### (١) بناء العينة:

اعتمدت عدة مراحل منهجية لبناء عينة الخريجين:

١. اعتماد وثيقة عالمية لتصنيف الاختصاصات 1981 ISCED الصادرة عن اليونيسكو.

٢. جمع الإحصاءات الالازمة حول الخريجين في كل جامعة ضمن الاختصاصات المتوفرة في لبنان وتجميعها وفقاً للتصنيف العالمي ISCED.

٣. تصنيف لوائح الخريجين وفقاً لميادين الاختصاص العامة وللميادين الفرعية المتوفرة في لبنان.

٤. اختيار ميداني اختصاص فرعين داخل كل إختصاص عام واستبعاد باقي الميادين.

وقد تم اختيار ميادين الاختصاصات العامة التالية: تربية، هندسة داخلية، آداب، علوم اجتماعية وإقتصادية، إدارة مؤسسات، حقوق، علوم بحثة وطبيعية، رياضيات و معلوماتية، علوم صحية، هندسة، هندسة معمارية وتنظيم مدنی، إعلام واتصال.

١- اختيار أسماء الخريجين في العينة ضمن كل اختصاص معنى وفقاً لطريقة random:

بعد احتساب النسبة التي يشكلها العدد الذي تقرر استبقاؤه بالنسبة إلى العدد الفعلي للخريجين ضمن كل اختصاص، تم اصطفاء عدد الخريجين وفقاً للنسبة المذكورة بعد جمع لوائح كل اختصاص في كل جامعة (جامعة القديس يوسف-جامعة الأميركية- الجامعة اللبنانية- الجامعة اللبنانية الأميركية- جامعة البلمند- جامعة هايكانزيان- كلية الشرق الأوسط- جامعة الروح القدس الكسليك- جامعة

الطباطبائية- معهد الإمام الأوزاعي .  
البيروت العربية-جامعة سيدة الlorizية- معهد الحكمة- المركز الوطني للعلوم

٢) تطوير الاستثمارة:

تم تطوير إستماراة موجهة إلى أفراد العينة تضمنت عدة فقرات وبنود تتضمن معلومات حول المتغيرات المستقلة من جهة و حول المتغيرات التابعة من جهة أخرى.

#### ٤- تنفيذ العمل الميداني:

تم الاستعانة بخمسين طالباً جامعياً لتنفيذ العمل الميداني الذي بدأ في شباط ١٩٩٩ وُوضع حد نهائى له فى أيار ٢٠٠٠.

واجه المحققون العديد من الصعوبات، وبدلوا الكثير من الوقت والمصاريف المادية للوصول إلى الخريجين المعندين. لغاية تشرين الثاني ١٩٩٩، تم تنفيذ ٥٦٥ إستمارة، وقد أوقفنا العمل الميداني في كانون الأول ٢٠٠٠ بهدف تحديد التغرات الأساسية في العينة المنفذة والتركيز على الاختصاصات التي من شأنها إعادة التوازن إلى العينة المنفذة والمحافظة على تمثيل هذه الأخيرة. وعليه، جمعنا الاختصاصات العشرين إلى ست ميادين اختصاصات اعتمدنا عليها لتنفيذ المرحلة التالية، ألا وهي: تربية وفنون وإعلام - أداب - علوم إقتصادية وإجتماعية - علوم بحثية وطبيعية وملومناتية - علوم صحية - هندسة. نشكر لطف وتعاون القسم المتبقى من الخريجين الذين سمحوا لنا بتنفيذ ٦٥٢ إستمارة. فيما يأتي جدولٌ تفصيلي بالعينة المنفذة وفقاً لميادين الاختصاصات الست المذكورة أعلاه:

٥- تحليل النتائج:

تم اعتماد  $X^2$  حكماً إحصائياً على مستوى الدلالة  $P = 0.05$

#### ٤) الخصائص الاجتماعية والدراسية للخريجات:

تبين الخصائص الاجتماعية والدراسية للخريجات على الشكل الآتي:

\* **الوضع العائلي:** إن نصفهن عازبات و٤٩٪ منها متزوجات، و١٪  
أو ضاعهن غير ذلك (أرملة، مطلقة)، أي أنه بعد خمس سنوات ونيف على التخرج،  
تكون الأوضاع العائلية لحوالي نصف الخريجات قد استقرت.

\* **الطائفة:** ٥٣٪ منها ملحدون، ٤٠٪ مسيحيات، و٨٪ رفضن التصريح عن طائفتهن أو ذكرن أنهن علمانيات.

\* مهنة الأب: إن آباء ٤٥٪ منهُ ينتمون إلى الطبقات الاجتماعية-الاقتصادية

الوسطى (رؤساء الأقسام في الوظائف الرسمية والخاصة، صغار التجار، الضباط ذوي المناصب الوسطى...)، وآباء ١٧,٥٪ يُصنّفون ضمن الطبقات العليا (أرباب العمل، أصحاب المهن الحرة، الكادرات العليا). ثم أن آباء ٢٣,٥٪ من الخريجات هم من المستخدمين والموظفين، وآباء ٩٪ منهم هم من العمال والمزارعين، وآباء ٥٪ هم رجال دين أو متقاعدون أو عاطلون عن العمل.

\* **المستوى الدراسي للأب:** وصل آباء ٥١٪ من الخريجات إلى مستوى التعليم الثانوي وما فوق، أما آباء باقي الخريجات فيقل مستوىهم الدراسي عن مستوى التعليم الثانوي، ويدل ذلك على أن الآباء في الطبقات الوسطى وما فوق يمتلك قسم منهم مستوى دراسياً لا يتجاوز مستوى التعليم المتوسط، وعلى أن المستوى الدراسي لم يكن عائقاً أمام اليسير الاقتصادي لهؤلاء، بينما نفترض أن يكون المستويان الدراسي والاقتصادي أكثر ترابطاً ببعضهما البعض بالنسبة إلى بناتهم الخريجات، نظراً إلى تغير طبيعة ومتطلبات البنية الاجتماعية-الاقتصادية في لبنان.

تعكس هذه المعطيات توجهاً بارزاً لدى النظام التربوي-الاجتماعي اللبناني بشكل عام، ولدى النظام الجامعي بشكل خاص، نحو الاصطفاء الاجتماعي واستبعاد أبناء الطبقات الاجتماعية-الاقتصادية غير الميسورة، مما يبرر كون هذه الأخيرة لا تزال تعتبر شهادة الإجازة أو ما يعادلها وسيلةً مساعدةً في الترقى الاجتماعي-الاقتصادي لأبنائهما، وكون هذه الشهادة لا تزال تتمتع بهيبةٍ ما لدى قسم من المجتمع اللبناني.

\* **المستوى الدراسي للأم:** يصنف المستوى الدراسي لـ٨٪ من الأمهات في مستوى التعليم المتوسط وما دون، بينما تتمتع ٢٧٪ من الأمهات بمستوى التعليم الثانوي، و١٥٪ بمستوى التعليم الجامعي، أي أن المستوى الدراسي للأمهات، حتى ولو كان دون المستوى الدراسي للأباء، يتوقف إلى التقارب مع هذا الأخير. ثم أن المقارنة بين المستوى الدراسي للأمهات ولبناتهن الخريجات تشير بوضوح إلى التطور المهم للمستوى الدراسي للفتاة في لبنان بين جيلين متلاحقين.

\* **الجامعة:** نجد أعلى نسب من الخريجات في الجامعة اللبنانية (٥٣٪)، تليها الجامعة اللبنانية-الأميركية (١٣٪)، ثم الجامعة اليسوعية (١٢٪)، فالجامعة العربية (٨٪)، والجامعة الأميركية (٦,٥٪)، والجامعات الأخرى (٧,٥٪). تقارب هذه النسب مع نسب الخريجين إلا في الجامعة اللبنانية حيث تتفوق بوضوح على هذه الأخيرة، نظراً إلى تركيز الاختصاصات الحقوقية والأدبية والإنسانية فيها.

\* **ميدان الاختصاص العام:** تتركز أعلى نسب من الخريجات في ميادين الاختصاصات «علوم إجتماعية - علوم إقتصادية وإدارية - حقوق» (%٣٠)، تليها «تربيـة-هندسة داخلية- إعلام» (%٢٢)، ثم «آداب» (%٢٢)، بينما تسجل أقل نسب في الهندسة المدنية وهندسة الميكانيك (%٢)، وتزيد في العلوم الصحية (%١٠) ثم في ميادين الاختصاصات «علوم طبيعية وبحثة - معلوماتية» (%١١). إن هذا التوزيع يُعزى من جهة إلى واقع ما في توزع الخريجين على الاختصاصات بحيث أن طلاب الاختصاصات العلمية البحتة يخضعون لاصطفاء صارم عند الدخول وطوال مسارهم الدراسي، مما يقلل أعداد المنتسبين والخريجين في هذه الميادين عنها في الاختصاصات الأخرى (علوم تربوية، إدارية، أدبية، إنسانية). وتنقارب نسب الخريجات مع النسب الإجمالية للخريجين في الاختصاصات الصحية والإدارية والإجتماعية والإقتصادية والحقوقية، إلا أنها تقل بشكل ملحوظ عن النسبة الإجمالية البالغة %٩ في الهندسة، والبالغة %١٦ في العلوم الطبيعية والبحثة والمعلوماتية، كما أنها ترتفع بوضوح عن النسبة الإجمالية البالغة %٢٠ في التربية- الهندسة الداخلية- الإعلام، والبالغة %١٦ في الآداب، مما يعكس إلى حد ما تأثير بعض الاختصاصات أكثر من سواها نظراً إلى توجهات وممارسات تربوية واجتماعية سائدة في المجتمع اللبناني.

\* **المدرسة الثانوية:** إن %٦١ منهن تابعن السنة الثانوية الأخيرة في المدارس الخاصة و%٣٩ في المدارس الرسمية.

\* **شهادات واحتياصات أخرى:** لا تزيد نسبة الخريجات اللواتي يحملن شهادة أخرى جامعية عن %٦، ولا تتعدى نسب اللواتي كن يتبعن اختصاصاً آخر في تاريخ ملء الاستماراة %١٢، مما يدل على نقص اهتمام (أو قدرة) الخريجات لجهة متابعة تدريبيهن المستمر وتطوير مهاراتهن الشخصية المتنوعة خارج نطاق اختصاصهن، وهذا «الاكتفاء التحصيـي» هو ظاهرة جديرة بالدراسة في المجتمع اللبناني، وهي تعزى برأينا إلى التصورات الإجتماعية والسياسية غير المثبتة للتعلم مدى الحياة من جهة، وإلى الأوضاع الاقتصادية من جهة أخرى، كما أن القانون لا يفرض على سوق العمل تسهيل وتأمين التدريب المستمر لموظفيه كما هي الحال عليه في فرنسا مثلاً.

\* **إتقان اللغات:** إن أكثر من %٧٠ منهن يتقن اللغة الفرنسية بمستوى جيد وما فوق، وأكثر من %٦٠ يتقن اللغة الإنكليزية بمستوى جيد وما فوق. يعني ذلك أن

التزعع الفرنكوفونية لا تزال طاغية في الأوساط الجامعية الأنثوية المعنية بالدراسة، بينما أن أكثر من نصف الخريجات يأتين من الجامعة اللبنانية ذات الطابع الفرنكوفوني الغالب.

\* إمتلاك حاسوب في المنزل: تمتلك ٤٨٪ من الخريجات حاسوباً في المنزل، بينما ينطبق هذا الوضع على ٦٢٪ من الخريجين. فهل ينم ذلك عن حذر ما لدى النساء في التعامل مع الحاسوب، أم أنه نتيجة طبيعية لنوع العمل الذي يستدعي أو لا يستدعي امتلاك الحاسوب في المنزل؟

#### \* توزع الخريجين بحسب أسباب اختيار الاختصاص وبحسب الجنس

المجموع		بسهيب سوق العمل		عن طريق الصدفة		توجيهه من الأهل		رغبة شخصية		الجنس
العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	
٪١٠٠	٢٥٣	٪٧	٢٠	٪١٩	٤٨	٪١٢	٣٤	٪٦٠	١٥١	ذكر
٪١٠٠	٣٩٩	٪٦	٢٧	٪٢٣	٩١	٪١١	٤٥	٪٥٩	٢٦٣	أنثى
٪١٠٠	٦٥٢	٪٧	٤٧	٪٢١	١٣٩	٪١٢	٧٩	٪٥٩	٢٨٧	المجموع

تتقارب نسب الخريجين والخريجات ضمن كل سبب من أسباب اختيار الاختصاص، مما يدل على أن عامل الجنس ليس أساسياً في تغير هذه الأسباب، وعلى أن الشباب اللبناني يختار اختصاصه على أساس ترتيب بيئته وبشخصيته أكثر منها بجنسه. ثم أن الصدفة تلعب دوراً هاماً لدى أكثر من خمس المجموع، وتأتي الرغبة الشخصية عاملًا أساسياً عند أكثر من نصف المجموع، بينما لا يأخذ أكثر من ٪٧ من المجموع ملأمة الاختصاص مع سوق العمل كمعيار ضمن اختيار الاختصاص. أولاً تعكس هذه المعطيات نقصاً في توجيهه الشباب من جهة، وفي تعريف سوق العمل عن حاجاته من جهة أخرى؟

#### \* توزع الخريجين بحسب أسباب اختيار الجامعة وبحسب الجنس(أفقياً)

المجموع		أسباب شخصية		أسباب مالية		أسباب أكاديمية		الجنس
العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	
٪١٠٠	٢٥٣	٪١٠	٢٥	٪١٩	٤٩	٪٧١	١٧٩	ذكر
٪١٠٠	٣٩٩	٪١٤	٥٦	٪٢٢	٨٧	٪٦٤	٢٥٦	أنثى
٪١٠٠	٦٥٢	٪١٢	٨١	٪٢١	١٣٦	٪٦٧	٤٣٥	المجموع



تماماً كما هي الحال عليه بالنسبة إلى اختيار الاختصاص، يبدو أن الفروقات بين الجنسين تكاد تنحني ضمن أسباب اختيار الجامعة، إذ تطغى لدى الجميع الأسباب الأكademie، تليها الأسباب المالية نظراً إلى كون أكثرية الجامعات مدفوعة، ثم الأسباب الشخصية.

\* تغيير الاختصاص: إن أكثر من عشر الخريجات قد غيرن اختصاصهن قبل الاستقرار في اختصاصهن النهائي، مما يعزى نوعاً ما إلى نقص في التوجيه، أو إلى أسباب أخرى متنوعة مرتبطة بالوضع الاجتماعي-الاقتصادي للخريجة أو بطرق الإعداد الجامعي ضمن الاختصاصات.

## ٢) المسار المهني للخريجات:

بعد الاطلاع على الخصائص الاجتماعية-الدراسية للخرجيات، من الضروري تحليل مساراتهن المهنية منذ تخرجهن وحتى تاريخ ملء الاستماراة بهدف رصد حجم ونوعية فرص العمل المتاحة، وإيقاع الحركة الاجتماعية-الاقتصادية للخرجيات المُجازات في المجتمع اللبناني.

## توزيع النسبة المئوية للخريجين الذين يعملون بحسب الجنس بين ١٩٩٣ و٢٠١٤ ملء الاستمارة

بعد مضي أكثر من خمس سنوات على التخرج، كانت لا تزال ٢١٪ من الخريجات دون عمل، هذا مع العلم أن أكثر من ثلث الخريجات كن قد بدأن بالعمل قبل تخرجهن، مما يدل على أن سوق العمل لا يلتزم بالضرورة بمعايير الحصول على الشهادة في توظيف الشباب اللبناني. والسؤال الذي يطرح نفسه هنا هو: إلى أي مدى ساهمت كون الخريجة في طور الإعداد الجامعي في حصولها على عمل قبل التخرج؟

ويمكن تفسير الاستقرار النسبي في زيادة نسبة الخريجات العاملات بعد ثلاث سنوات من التخرج بأن قسمًا من الخريجات قد اخترن عدم مزاولة أية مهنة بسبب الررواج أو سواه من الظروف الشخصية. من جهة أخرى، ساهم الحصول على

الشهادة في مساعدة ١٨٪ من إجمالي الشابات على إيجاد عمل في السنة الأولى بعد التخرج، وحصل على عمل في السنة التالية ما يقارب ١٠٪ من كل من الجنسين، ثم راحت هذه النسب تتضاءل تدريجياً لغاية تاريخ تعبئة الاستثمار. يعني ذلك أن الشهادة تزيد من فرص عمل الخريجة المجازة بوضوح في السنطين الأوليين بعد التخرج، بينما تضعف مساحتها في التوظيف مع مرور السنين. ومما لا شك فيه أن قسماً من سوق العمل، ذلك القسم المتأثر بالتغييرات العلمية والوظيفية السريعة، يحذّلّاجوء إلى الخريجين الجدد ذات الكفاءات المنسجمة مع آخر المستجدات التكنولوجية. كما أن تزايد مدة البطالة لدى الخريج ليس من شأنه سوى التقليل من فرص حصول هذا الأخير على عمل نظراً إلى كون المؤسسات الاقتصادية تعتبر أهميةً ما للخبرة السابقة. وعليه، فإن الخريجة التي تقرر بعد عدة سنوات من تخرجها الدخول إلى سوق العمل تحظى إجمالاً بفرص أقل من الخريجة الجديدة أو من الخريجة التي تتمتع بخبرة مهنية، مما يبرر نسبياً بقاء ١٧٪ من الخريجات دون عمل بعد مرور أكثر من خمس سنوات على تخرجهن.

#### \* توزع نسب الخريجين بحسب الفئة الاجتماعية-الاقتصادية للمهن بعد التخرج وبحسب الجنس

الفئة	الجنس	١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨
وكادرات علية ومستقلة	ذكر	٪٢٨	٪٢٦	٪٢٨	٪٤٣	٪٤٧
مهن التجار، رؤساء أقسام، ضباط صغار، معلمون، محاسبون، ممرضون	أنثى	٪٩	٪٤٢	٪١١	٪١٦	٪١٧
كادرات وسطى: صغار موظفوون عاديون	ذكر	٪٢٥	٪٢٦	٪٢٨	٪٤٥	٪٣٠
مستخدمون متدرّب	أنثى	٪١٤	٪١٥	٪١٧	٪١٦	٪١٧
+ لا يعمل + متدرّب	ذكر	٪٣٤	٪٤٢	٪٢٠	٪٢٥	٪٢٢



مع تقدم الزمن، تتزايد بوضوح نسب الرجال في الفئة الاجتماعية-الاقتصادية العليا أكثر من تزايد نسب النساء، بينما تبقى هذه الأخيرة متوقفة على نسب الرجال في فئة الكادرات الوسطى (حيث ينتمي المعلمون، وهو قطاع تشكل الخريجات أكثر من ٧٠٪ من العاملين فيه ضمن العينة)، وفي فئة غير العاملين، وتراوح النسب في فئة المستخدمين والموظفين والمتدربين مكانها ضمن توازن نسبي بين الجنسين. إن هذه المعطيات تبين توافر فرص جيدة للخريجات في الحصول على مهن ضمن الكادرات الوسطى، بيد أنها تؤكد على تواجد تمييز جنسي ملحوظ ضمن كمية ونوعية فرص العمل، خاصةً في الفئات العليا، حيث يحظى الخريجون بفرص عمل أكثر عدداً وأفضل نوعية على الصعيد الاجتماعي-الاقتصادي (مركز إجتماعي، راتب) من الخريجات اللواتي يتمتعن بنفس المؤهلات العلمية، أي أن الترقي الوظيفي محسوم إلى حد كبير لصالح الرجال.

من جهة أخرى، يتبيّن أن الحركة الاجتماعية للخريجات محدودة جداً مع تطور الزمن من فئة إلى أخرى، حيث أن الخريجين تتزايد نسبهم سنوياً ضمن الفئات الوسطى والعليا، بينما تبقى نسب الخريجات مستقرة بشكل لافت في هاتين الفئتين، إلا أن جمود الحركة الاجتماعية يشمل الجنسين في ما يختص بفئة المستخدمين والموظفين العاديين، حيث تتوق النسبة إلى المرواحة بل حتى إلى التزايد السنوي بالنسبة إلى الخريجات. إلا أنه لا يجب أن يفوتنا أن النسبة المهمة من الخريجات غير العاملات لها مساهمة ما في إحداث هذا الخلل لصالح الرجال، أي أن أي تزايد محتمل في نسب الخريجات العاملات من شأنه أن يقلل من حدة التباين بين الجنسين ضمن الفئات الوسطى وفئة المستخدمين (علماً بأننا نفترض أن اللواتي لا يعملن لسن بأغلبهن من خريجات «الاختصاصات النبيلة» التي من شأنها بتهن إلى الفئات العليا). نستنتج إذاً أن أثر الشهادة في الترقي الوظيفي وفي الحركة الاجتماعية-الاقتصادية يبرز أوضح ما يبرز لدى خريجي الاختصاصات التي تعد للفئات العليا، وخاصةً لدى الرجال منهم، وبشكل أقل أهمية لدى الخريجات العاملات ضمن الفئات الوسطى. أما بالنسبة إلى الخريجين المستخدمين والموظفين العاديين فإن الشهادة، إذ تساهم في ترقي قسم منهم من طبقة العمال إلى هذه الطبقة، تفسح في المجال للخلفية الاجتماعية ولجنس الخريج لتلعب دورها في تجميد الحركة الوظيفية والاجتماعية لهذا الأخير نحو الفئات الأعلى.

### \* توزع نسب الخريجين الذين يعملون بحسب المنصب والجنس والسنة

الجنس	الاستماراة	تعبئة	تاريخ	ذكر	أنثى	الجنس	المنصب	متدرب	المجموع
ذكر	١٩٩٣								
أنثى									
ذكر	١٩٩٤								
أنثى									
ذكر	١٩٩٥								
أنثى									
ذكر	١٩٩٦								
أنثى									
ذكر	١٩٩٧								
أنثى									
ذكر	١٩٩٨								
أنثى									
ذكر									
أنثى									

يتضح إذاً أن أكثر من نصف الخريجات والخريجين بالإجمال هم من الموظفين العاديين في المؤسسات، بينما يحتل عدد أكبر من الشباب مناصب أرباب عمل ومدراء ورؤساء أقسام، وهم يشكلون بالنسبة إلى مجموع الخريجين نسبياً أعلى مما تشكله نظيراتهم في نفس المناصب بالنسبة لمجموع الخريجات. وتزداد أعداد ونسب الخريجات مع الزمن في منصب رئيس قسم، بينما تبقى ثابتة نوعاً ما في مختلف المناصب الأخرى. ويعكس ذلك تفضيلاً ما من قبل سوق العمل للرجال على النساء، مع مستوى متكافئ من حيث المؤهلات العلمية، في تبوء المناصب العليا، أي أن جنس الخريج المُجاز يساهم نوعاً ما في تحديد منصبه عند تعيينه، وبؤثر بشكل أو بآخر على تطوره المهني. ومن المهم أن تضبط دراسات لاحقة أثر هذا المتغير بشكل محدد من خلال مقابلات مع أرباب العمل، وأن تستكشف أثره على خريجي الدراسات العليا. كما أنه من الجلي بمكان أن الخبرة المهنية للخريج قبل التخرج



تخلق له موضعًا ما في سوق العمل يساعد على البقاء ضمن هذا السوق بعد التخرج، ويمكن أن يسهل له الانقال إلى موقع مهني آخر لاحقًا.

\* **توزيع نسب الخريجين الذين يعملون بحسب الدخل الشهري بعد التخرج والجنس والسن:**

الجنس	السن	نسبة الذكور	نسبة الإناث	نسبة الأقل من ٢٥٠ دولارًا	نسبة ٢٥٠ - ٤٠٠ دولارًا	نسبة ٤٠٠ - ٦٠٠ دولارًا	نسبة ٦٠٠ - ٩٩٩ دولارًا	نسبة أكثر من ٩٩٩ دولارًا	المجموع
ذكر	١٩٩٤	%١٦	%٢٦	%٢٠	%١٧	%٢٠	%١٧	%٢٠	%١٠٠
أنثى		%٢٥	%٣٤	%٢٨	%١٠	%٢٨	%٣٤	%٢٣	%١٠٠
ذكر	١٩٩٥	%٨	%٢٥	%٢٤	%٢١	%٢٤	%٢٢	%٢٢	%١٠٠
أنثى		%١٨	%٣٦	%٢٢	%١٢	%٢٢	%٣٦	%٣٣	%١٠٠
ذكر	١٩٩٦	%٥	%٢١	%٢٦	%١٩	%٢٦	%٢٩	%٢٩	%١٠٠
أنثى		%٨	%٣٤	%٣٤	%١٨	%٣٤	%٥	%٢٩	%١٠٠
ذكر	١٩٩٧	%٣	%١١	%٢٨	%٢٩	%٢٨	%٢٩	%٢٩	%١٠٠
أنثى		%٥	%٢٠	%٤٠	%٢٠	%٢٠	%٨	%٨	%١٠٠
ذكر	١٩٩٨	%٢	%٢٤	%٢٥	%٢١	%٢٥	%٢٤	%١٠	%١٠٠
أنثى		%٢	%٢٤	%٢٤	%٢٦	%٢٨	%٢٨	%٢٦	%١٠٠

في حين تتراجع بوضوح مع الزمن نسب الخريجين من الجنسين الذين يتتقاضون ٢٤٩ دولارًا وما دون - أي ما يوازي الحد الأدنى تقريبًا - تراجع نسب الخريجات اللواتي يتتقاضين بين ٢٥٠ و٣٩٩ دولارًا ببطء، وتزداد بخجل في فئات الدخل الأعلى. تساهم إذاً شهادة الإجازة وما يعادلها في إحداث حركة محدودة في راتب الخريجات مع مرور الزمن، وتتركز أعلى نسب من الخريجين في فئة الراتب ٥٥١ - ٩٠٠ دولارًا أميركيًا شهريًا. غير أن هذه الشهادة قليلاً ما توصل الخريجة إلى مستويات الراتب التي تفوق ١٥٠٠ دولارًا أميركيًا شهريًا. يعكس ذلك إجحافاً في الحقوق المهنية-الاقتصادية للخريجة لصالح زميلتها من نفس المستوى العلمي، مما يمكن تبريره بنظرة سوق العمل إلى الحاجات والمتطلبات الحياتية لفتاة الشرقية، بمعنى أن هذه الأخيرة لا ينظر إليها على أنها مسؤولة مثل الرجل عن التأسيس لمستقبليها، فيكتفي أرباب العمل بتزويدها ما يكفيها لتأمين مصروفها الشخصي اليومي (على مثال الأب الذي يمنّ على ابنته بمصروفها كفالة يومها)، هذا مع العلم أن القانون اللبناني لا يميز بين رواتب الخريجين.

### (٣) آلية التوظيف في المهنة الحالية:

#### توزيع نسب الخريجين بحسب القنوات المعتمدة في الحصول على الوظيفة وبحسب الجنس

الجنس	صداقات وعارف شخصية	قنوات عائلية	طلب عمل	قنوات أخرى (إعلان، عرض عمل في الجرائد)	لا جواب	المجموع
ذكر	% ٤٥	% ١٦	% ٣٤	% ٢	% ٤	% ١٠٠
أنثى	% ٣٧	% ١٠	% ٣٥	% ٥	% ١٢	% ١٠٠
المجموع	% ٤٠	% ١٣	% ٣٤	% ٤	% ٩	% ١٠٠

إنه لمن المقلق بمكان أن يكون أكثر من ٦٠٪ من الخريجين اللبنانيين وحوالي نصف الخريجات المعندين يحصلون على عمل بناءً على علاقات شخصية وعائلية، وأن ما ينأز ثلاثة فقط يتم توظيفه وفقاً لطلب عمل. وعليه، يتضح أن القنوات الأكثر رواجاً للحصول على عمل من قبل الخريجين والخريجات على حد سواء هي الصداقات والمعارف الشخصية والعائلية، وهي قنوات غير شكلية تحكم بها الانتماءات الاجتماعية والطائفية ضمن منطق التعااضد الاجتماعي في غياب دولة رعاية، بينما يتم الاعتماد بشكل أقل وضوحاً على القنوات الشكلية كطلب عمل أو إعلان. من هنا، فإن الخريج، مع كل كفاءاته وشهاداته وأياً كان جنسه، يبقى نكرة في سوق العمل مع غياب «هوية جماعية» تعرّف عنه، مما يحجم بشكل ملحوظ دور الشهادة في التشغيل وفي تفعيل التغيير الاجتماعي.

#### توزيع نسب الخريجين بحسب الطريقة التي تم اختيارهم بواسطتها وبحسب الجنس

الجنس	اختبار	مقابلة شكلية	صداقات	لا جواب	المجموع
ذكر	% ٥٦	% ١٦	% ١٧	% ١١	% ١٠٠
أنثى	% ٥٨	% ٢٠	% ٧	% ١٦	% ١٠٠
المجموع	% ٥٧	% ١٨	% ١١	% ١٤	% ١٠٠

يمكن استخلاص بعض التناقض بين هذه المعطيات وتلك المتعلقة بالسؤال السابق. ففي حين كان أكثر من نصف الخريجين قد أعلناوا أن التوظيف تم على أساس علاقات وخبرة، يصرّ هنا أكثر من نصف الخريجين والخريجات أنه تم

قبولهم بعد خضوعهم لاختبار، بينما تتراجع نسب الذين تم إعفاؤهم من الاختبار والمقابلة نظراً إلى معرفتهم بأرباب العمل إلى أقل من خمس الخريجين ومن عشر الخريجات. هل كذب الخريجون أم أن أرباب العمل يحاولون التنسيق بين عاملين المعرفة الشخصية والكفاءة، بحيث لا يكتفون بتوظيف أصدقائهم عشوائياً بل يخضعونهم إلى اختبار ما؟ ولكن ما هي أهداف ومقومات هذا الاختبار؟ يبدو أنه أكثر من شكلي (الذين أجريت معهم مقابلة شكلية لا يتعدون خمس الخريجين والخريجات) ويطول المهارات أو الصفات الشخصية للخريج.

لا فروقات تذكر في هذا المجال بحسب الديانة، إلا للذين رفضوا التصريح عن دياناتهم، والذين يبدو أنهم لا يعتمدون كثيراً على العلاقات في إيجاد عمل، بل على كفاءتهم.

#### ٤) العوامل المؤثرة في الحصول على المهنـة الحالية:

##### توزيع النسب المئوية للخريجات بحسب رأيهن في مدى تأثير العوامل المختلفة في الحصول على المهنـة الحالية

المجموع	غير معني	مستوى مرتفع	مستوى متوسط	مستوى متدين	لا تأثير البتة	مستوى التأثير العوامل
١٠٠	٢,٩	٦٨,٤	٢٠,٦	٣,٥	٤,٦	الشهادة
١٠٠	٢٦,٤	١٤,٨	١٥,٩	١٣,٣	٢٩,٦	الجنس
١٠٠	٢٧,٦	١٣,٧	٢١,٢	١٣,٤	٢٤,١	العمر
١٠٠	١١	٢٩,١	٢٧,٦	١٠,٢	٢٢,١	العلاقات الشخصية
١٠٠	٢٣,٨	١٠,٧	١٥,٤	١١	٢٩,١	الطائفة
١٠٠	١٥,٩	١٤,٤	١٨,٧	١٢,٧	٢٨,٣	مركز العائلة الاجتماعي
١٠٠	١٤,٣	٢٠,١	٢٧,٧	١١,٤	٢٦,٥	المظهر الخارجي
١٠٠	١٠,٢	٣٠,٥	٣٢,٦	١٠,٨	١٦	إسم الجامعة
١٠٠	١٣,٣	١٩,٧	٢٢,٨	١٠,٧	٢٣,٥	العلامات

إن حوالي ٩٠٪ من الخريجات يصنفن مستوى تأثير الشهادة في الحصول على عمل ضمن مستويات متوسطة وما فوق، مما يدل على ثقتهن بقيمة الشهادة في سوق العمل وبمساهمتها في توفير قدر أكبر من فرص العمل لهن. ثم أن أكثر من ربع الخريجات يعتبرن أن لا تأثير على الإطلاق للجنس والمظهر الخارجي (ويتضاع

أثر هذين العاملين في القطاع الخاص أكثر منه في العام) في الحصول على المهنة (هل ذلك ردة فعل من قبل النساء لإبراز أنهن «لم يستعملن أنوثتهن» للحصول على عمل، وأن كفافتهن هي التي تلعب الدور الأساسي في توظيفهن؟)، بينما تظهر معطيات أخرى أن أكثر من ثلث الرجال يُقرّون بأن كونهم رجالاً قد ساهم في حصولهم على المهنة، مما يدعم مقولتنا حول وجود بعض المهن المخصصة للرجال في السوق اللبناني.

وبالنسبة إلى تأثير العمر، فإنه يبدو متوسطاً برأي الخريجات، ويعود ذلك بالأحرى إلى كون أغلبيتهن من الشابات دون الثلاثين من العمر، مما يشجع سوق العمل على توظيفهن.

وتبرز العلاقات الشخصية (خاصةً لدى خريجات تربية- هندسة داخلية- إعلام وعلوم إقتصادية وإدارية وحقوق، والعاملات في قطاع التجارة والخدمات، وفي الفئة الميسورة)، وإنما الجامعة (وبشكل خاص لدى خريجات الجامعة الأمريكية، وجامعة القديس يوسف و«الجامعات الأخرى»، ولدى خريجات العلوم البحتة والمعلوماتية و العلوم الصحية، والعاملات في الفئة الميسورة) كعاملين ذات تأثير مرتفع بالنسبة إلى حوالي ٣٠٪ من الخريجات، أي أن نوعية الإعداد وطبيعة الكفاءات المكتسبة والعلامات (التي يعتبر تأثيرها متوسطاً) ليست المعايير الأساسية المعتمدة من قبل سوق العمل في التوظيف، وأن العلاقات الإنسانية غير الشكلية والمرجعية الاجتماعية-العلمية للخريجة تساهم أيضاً في اندماجها الاجتماعي- المهني. كما أن حوالي نصف الخريجات يعتبرن أن للمظهر الخارجي تأثيراً متوسطاً وما فوق، ولا يخفى ما لشكل طالب العمل من أهمية في المجتمعات المعاصرة عموماً، وفي المجتمع اللبناني خصوصاً، فكيف إذا كان طالب العمل إمراة؟

بحسب الخريجين والخريجات على حد سواء، لا تأثير فعلي للطائفة في الحصول على المهنة، حتى أن حوالي ٤٠٪ منهم يعتبرون أن لا تأثير على الإطلاق. ثم أن أكثر من نصف الخريجات يصرحن بأن تأثير مركز العائلة الاجتماعي متدين أو غير قائم (غير أن أعلى نسب ممن يبرزن دور هذا المتغير هن الخريجات بنات الفئات الميسورة). وإذا ما عدنا إلى المعطيات أعلاه، تكتشف أن نفس الخريجين قد أكدوا أن للعلاقات الشخصية دور أساسي في الحصول على المهنة، ومن المعروف في لبنان أن العلاقات الشخصية تتأثر بعاملين أساسيين ألا وهم مركز العائلة الاجتماعي-الاقتصادي والطائفة. إن تعبير «طائفة» يثير بحد ذاته حساسية اللبناني،

فيحاول هذا الأخير أن ينكره من خلال تفاديـه في أحاديـثه أو، كما ورد هنا، من خلال إنكار تأثيره المباشر على الحياة الاجتماعيةـالاقتصادية (وقد اعتبر أكثر من ربع الخريجين أنـهم غير مـعنيـين بهذا الموضوع)، وهذا الأمر ينطبق علىـالخريجين أيـاً كانـ جنسـهم.

#### ٥) الأوضاع المهنية للخريجات:

\* فيما ٧٩٪ من أمـهـاـتـهـنـ لاـ يـعـمـلـ، كانـ ٨٣٪ منـ الـخـرـيـجـاتـ يـعـمـلـ فـيـ تـارـيـخـ مـلـءـ الـاسـتـمـارـةـ (٦٦ـ خـرـيـجـةـ مـنـ أـصـلـ ٢٩٩ـ لـاـ يـعـمـلـ، بـيـنـهـنـ ٥٣ـ خـرـيـجـةـ مـتـزـوجـةـ (أـيـ ٨٠٪)، عـلـمـاـ بـأـنـ هـنـاكـ ١٩٦ـ خـرـيـجـةـ مـتـزـوجـةـ)، مماـ يـعـكـسـ التـطـورـ الـلـافـتـ الـحـاـصـلـ فـيـ السـنـوـاتـ الـأـخـيـرـةـ لـجـهـةـ انـخـراـطـ الـخـرـيـجـاتـ الـلـبـانـيـاتـ ضـمـنـ سـوقـ الـعـلـمـ نـسـبـةـ إـلـىـ جـيـلـ أـمـهـاـتـهـنـ.

\* تـعـمـلـ ٤١٪ منـ الـخـرـيـجـاتـ فـيـ مـجـالـ الـتـعـلـيمـ حـيـثـ تـشـكـلـ الـخـرـيـجـاتـ ثـلـاثـةـ أـرـبـاعـ العـدـدـ الإـجـمـالـيـ لـلـخـرـيـجـيـنـ الـعـاـمـلـيـنـ فـيـ هـذـاـ القـطـاعـ، ٤٨٪ فـيـ مـجـالـيـ التـجـارـةـ وـالـخـدـمـاتـ، ١١٪ فـيـ مـجـالـيـ الصـنـاعـةـ وـالـطـبـاعـةـ. وـتـوـاجـدـ أـعـلـىـ نـسـبـ مـنـ الـمـعـلـمـاتـ فـيـ القـطـاعـ الرـسـميـ، وـمـنـ الـعـاـمـلـاتـ فـيـ قـطـاعـيـ التـجـارـةـ وـالـخـدـمـاتـ فـيـ القـطـاعـ الـخـاصـ، بـيـنـماـ يـنـحـصـرـ قـطـاعـ الصـنـاعـةـ وـالـطـبـاعـةـ ضـمـنـ القـطـاعـ الـخـاصـ.

وبـالـنـظـرـ إـلـىـ تـوـزـعـ الـخـرـيـجـاتـ عـلـىـ الـقـطـاعـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـفـقـاـ لـلـاـخـتـصـاصـاتـ، يـتـبـيـنـ أـنـ النـسـبـ الـأـعـلـىـ لـغـيرـ الـعـاـمـلـاتـ تـتـرـكـزـ فـيـ مـيـادـيـنـ تـرـبـيـةـ- هـنـدـسـةـ دـاخـلـيـةـ- إـعـلـامـ، تـلـيـهاـ مـيـادـيـنـ الـعـلـومـ الـاـقـتـصـادـيـةـ- الـاـجـتـمـاعـيـةـ- الإـدـارـيـةـ وـالـحـقـوقـ، ثـمـ الـآـدـابـ وـالـعـلـومـ الـبـحـثـةـ وـالـمـعـلـومـاتـيـةـ، فـالـعـلـومـ الـصـحـيـةـ وـالـهـنـدـسـةـ. أـمـاـ فـيـ مـاـ يـخـتـصـ بـالـعـاـمـلـاتـ، فـإـنـ خـرـيـجـاتـ الـآـدـابـ ثـمـ الـعـلـومـ الـبـحـثـةـ وـالـمـعـلـومـاتـيـةـ تـتـوـاجـدـنـ بـأـعـلـىـ نـسـبـ فـيـ قـطـاعـ الـتـعـلـيمـ، بـيـنـماـ تـعـمـلـ أـكـثـرـ مـنـ نـصـفـ خـرـيـجـاتـ مـيـادـيـنـ تـرـبـيـةـ- هـنـدـسـةـ دـاخـلـيـةـ- إـعـلـامـ فـيـ التـجـارـةـ وـالـخـدـمـاتـ، وـتـفـوـقـهـاـ فـيـهـ خـرـيـجـاتـ الـعـلـومـ الـاـقـتـصـادـيـةـ- الـاـجـتـمـاعـيـةـ- الإـدـارـيـةـ- الـحـقـوقـ وـالـطـبـ. وـتـنـضـمـ أـعـلـىـ نـسـبـ مـنـ الـمـهـنـدـسـاتـ إـلـىـ مـجـالـيـ الـطـبـاعـةـ وـالـصـنـاعـةـ.

يعـنيـ ذـلـكـ أـكـثـرـيـةـ الـخـرـيـجـاتـ الـعـاـمـلـاتـ فـيـ القـطـاعـ الـتـعـلـيمـيـ هـنـ منـ غـيرـ الـاـخـتـصـاصـيـاتـ فـيـ التـرـبـيـةـ، وـأـنـهـنـ لـمـ يـتـلـقـيـنـ أـيـ إـعـدـادـ تـرـبـويـ أـسـاسـيـ، أـيـ أـنـ هـذـاـ الـمـيـادـنـ الـمـهـنـيـ هـوـ الـأـقـلـ تـمـهـنـاـ فـيـ لـبـانـ، بـيـنـماـ تـسـتـقـطـبـ التـجـارـةـ وـالـخـدـمـاتـ وـالـصـنـاعـةـ وـالـطـبـاعـةـ نـسـبـاـ أـعـلـىـ مـنـ الـاـخـتـصـاصـيـاتـ. أـمـاـ الـخـرـيـجـاتـ الـلـوـاتـيـ يـمـارـسـنـ مـهـنـاـ تـتـقـارـبـ مـعـ طـبـيـعـةـ إـعـادـهـنـ الـجـامـعـيـ فـهـنـ بـالـأـحـرـيـ خـرـيـجـاتـ الـعـلـومـ الـصـحـيـةـ فـالـمـهـنـدـسـاتـ

فخريجات العلوم الاجتماعية والاقتصادية والإدارية والحقوق، بينما تعاني خريجات الآداب والعلوم البحثة والمعلوماتية صعوبات في إيجاد وظائف ضمن مجال اختصاصهن.

تنطبق المعطيات أدناه على الخريجات العاملات في تاريخ ملء الاستماراة دون سواهن:

**\* توزع نسب الخريجين بحسب الفئة الاجتماعية-الاقتصادية في المهنة الرئيسية في تاريخ ملء الاستماراة وبحسب الجنس**

المجموع		متدربون		مستخدمون وموظفون عاديون		معلمون، معرضون، ضباط صغار، محاسبون		صغر التجار، صحاب المهن المستقلة		كادرات عليا، أرباب عمل، مهن حرفة		الجنس
النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	ذكور
%١٠٠	٢٥٢	%١	٤	%١٦	٤١	%٣١	٧٨	%٦	١٥	%٤٥	١١٥	ذكر
%١٠٠	٢٣٢	%٢	٥	%٢٢	٧١	%٥٣	١٧٦	%١	٥	%٢٣	٧٦	إناث

امتداداً لما تبين ضمن تحليل المسار المهني للخريجات، تبرز من جديد الفروقات الحادة في توزع الخريجين على الفئات الاجتماعية-الاقتصادية بحسب الجنس، إذ يتركز أكثر من نصف الخريجين في الطبقات الأكثر يسراً، بينما تتركز أكثر من ثلاثة أرباع الخريجات في الفئات الأقل يسراً وضمن الوظائف غير المستقلة، خاصةً في فئة المعلمين. ويدل هذا الوضع على تأنيث مهنة التعليم والمهن التي تتطلب الانصياع وتنفيذ الأوامر، وعلى احتلال الرجال المناصب القيادية ولموقع أخذ القرار في البلاد، أي أن القيمة الزائدة التي تضفيها الشهادة على الخريجة لا تؤدي فعلياً إلى تطوير سلطتها الاجتماعية-الاقتصادية بشكل كبير، إلا بالنسبة إلى خريجات الاختصاصات «النبيلة» (والتي تلعب سلطة العائلة الاجتماعية دوراً ما في إيصالها إلى هذا الاختصاص وإلى هذه المكانة الاجتماعية)، بل أنها غالباً ما تقتصر على بلورة مستواها الثقافي وكفاءاتها الشخصية.

وبالنظر إلى جدول الحركية الاجتماعية بين جيل الآباء وجيل البنات الخريجات، يظهر جلياً ما لشهادة الإجازة أو ما يعادلها من أثر في خلق فرص عمل ضمن فئات صغار التجار وأصحاب المهن المستقلة، وخاصةً ضمن فئات المعلمين، والممرضين، والضباط صغار، والمحاسبين. بالفعل، أيًّا كانت الفئة الاجتماعية-الاقتصادية لمهنة

الأب، تتركز أعلى نسب من الخريجات ضمن الفئات آنفة الذكر، لدرجة أن أكثر من ربع بنات المزارعين والعمال قد أصبحن ضمن الفئة الميسورة (الكادرات العليا، أرباب العمل، المهن الحرة)، تليهن مباشرة بنات الفئة الميسورة. ثم أن بنات الكادرات العليا وأرباب العمل وأصحاب المهن الحرة والمستقلة يشكلن أكثر من ٧٠٪ من غير العاملات، وأكثر من ٦٠٪ من فئة الكادرات العليا وأرباب العمل وأصحاب المهن المستقلة، ومن فئة المستخدمين العاديين، وأكثر من نصف الكادرات الوسطى. كما تختفي طبقة العمال والمزارعين من مهن الخريجات.

ويعود ليظهر أثر الخلفية الاجتماعية للخريجة عبر توزيع الرواتب، إذ بينما تحظى أكثر من ٦٠٪ من بنات الفئة الميسورة على دخل يفوق ٥٥٠ دولاراً، تكون هذه حال ما يناهز ٤٠٪ من بنات أصحاب المهن المستقلة وكبار التجار، وثلث بنات المهن المتوسطة والعمال والمزارعين، وربع بنات المستخدمين والموظفين العاديين، حتى أن راتب ١٥٠٠ دولاراً وما فوق لا تتقاضاه إلا ٣ خريجات من بنات الفئات الميسورة.

من جهة أخرى، تتركز أعلى نسب من الخريجات حاملات شهادة البكالوريا- قسم الرياضيات في الفئة الميسورة، بينما تتركز أعلى نسب من حاملات شهادتي العلوم الاختبارية والفلسفة في فئة المستخدمين والموظفين، مما يشير إلى إحدى خصائص الخريج الأكثر حظاً في الوصول إلى الفئة الميسورة ضمن نظام تربوي إصطفائي، ألا وهي حيازته على شهادة مرتبطة بالمهارات العلمية البحتة، والتي تهيئ للانخراط في الاختصاصات المتمنة إجتماعياً.

#### \* توزع نسب الخريجين بحسب المنصب في المهنة الرئيسية في تاريخ ملء الاستمارة وبحسب الجنس

الجنس	العدد	النسبة	مدير	العدد	النسبة	رئيس قسم	العدد	النسبة	موظف عادي	النسبة	العدد
ذكر	٤٦	٪١٨	٢٥	٪١٠	٤٩	٪٢٠	١٢٨	٪٥٢	النسبة	العدد	النسبة
أنثى	٢٧	٪٨	١٩	٪٦	٢٨	٪١٢	٢٤٤	٪٧٤	النسبة	العدد	النسبة

تثبت هذه المعطيات مقولتنا حول تولي الرجال للمناصب القيادية ( $P=0.05$ ،  $X^2=36$ )، وحول اكتفاء النساء بالمناصب التي تؤمن لها استقراراً مهنياً معيناً أكثر منه حريةً وصلاحيات في أخذ القرار وفي إدارة الموارد الإنسانية وال المؤسسية.

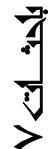
**\* توزع نسب الخريجين بحسب الراتب في المهمة الرئيسية في تاريخ  
ملء الاستماره وبحسب الجنس**

الجنس	وأقل	\$٥٠٠	-٥٥١	-٩٠١	\$١٥٠١	المجموع
ذكر	%٦	%٢١	%٣٧	%٢٦	%١١	%١٠٠
أنثى	%١٩	%٤٠	%٣١	%١٠	%١	%١٠٠

يظهر بوضوح ( $X^2 = 36, P = 0.05$ )، تفوق نسب الخريجين على نسب الخريجات في فئات الدخل فوق ٩٠٠ دولاراً، وفي تلك دون ٥٥٠ دولاراً، حيث تتركز ٥٩٪ من الخريجات. ويشكل الراتب الوسيط للخريجات ٥٨٥,٧٠، أي أن نصف الخريجات يتتقاضين دون هذا الراتب، علماً بأن الراتب القانوني للمجازات ينافس هذا المبلغ. وعليه، فإن أثر شهادة الإجازة وما يعادلها على الوضع الاقتصادي للخريج يبقى محكوماً بحدود علياً يجعل هذا الأخير يراوح لفترات طويلة بعد التخرج ضمن الفئات الوسطى وما دون، باستثناء أصحاب المهن الحرة، كما أن هذا الأثر أقل فعالية بشكل ملحوظ بالنسبة للخريجات. بالفعل، يمكن تبيان إجحاف ملحوظ على صعيد راتب الخريجات بالنسبة لزملائهن الذين حازوا نفس إعدادهن الجامعي، مما يدفع بقسم منهن إلى عدم مزاولة مهنة في حال وجود مصادر عيش أخرى (أهل، زوج)، أو إلى متابعة دراسات عليا بهدف التمييز عن زملائهن المُجازين، أو إلى التكيف مع أوضاعهن والقناعة بها.

ومن الواضح أن التمكّن من اللغة الإنكليزية يزيد من فرص تبوأ منصب رئيس قسم وما فوق، ومن فرص الحصول على راتب يفوق ٥٥٠ دولاراً، حيث إن أكثر من ٦٠٪ من الخريجات اللواتي يتمتعن بهذا المؤهل تفوق رواتبهن هذا المبلغ، بينما لا ينطبق هذا الوضع إلا على ٤٠٪ من الخريجات اللواتي يتقن الإنكليزية بشكل جيد، وعلى ثلث اللواتي يتقنها بشكل متوسط وما دون، بينما يتضاعل أثر مستوى إتقان اللغة الفرنسية على هذه الأصنعة.

\* يؤمن أكثر من نصف إجمالي الخريجين دواماً أسبوعياً يتراوح بين ٢١ و ٤٠ ساعة أسبوعياً (مع تفوق لنساء في هذه الفئة، وفي الفئات الدنيا)، وتعمل ٧٩٪ من الخريجات موظفات دائمات، بينما الباقيات هن موظفات متعاقبات لا يستفيدون بالضرورة من تقديمات صحية واجتماعية. ومقارنةً بمعدل الرواتب التي يتتقاضاها الخريجون بشكل عام، والخريجات بشكل خاص، يمكن الاعتبار أن سوق



العمل يحترم بالإجمال مقتضيات القانون اللبناني لجهة الدوام بالنسبة لحاملي شهادة الإجازة وما يعادلها، إلا أنه يعتمد معايير خاصة بأرباب العمل لجهة تحديد الراتب وتطوره، مع التزام نسبي بالحد الأدنى المفروض.

\* تعلم أكثر من ثلاثة أربعاء الخريجات في القطاع الخاص، مما يعكس أهمية هذا القطاع في خلق فرص عمل لحاملي الشهادات، ودوره الأساسي في تشغيل الدورة الاقتصادية. ويمكن أن تعود هذه الظاهرة إلى قرار وقف التوظيف في القطاع الرسمي منذ بضعة سنوات، أو إلى اعتبار الشباب اللبناني أن العمل في القطاع الرسمي يحد من فرص تطوير المهارات الذاتية والتقدم المهني. ومن اللافت أن ٨٩٪ من خريجات الجامعات الخاصة يعملن في القطاع الخاص، مقابل ٧٠٪ من خريجات الجامعة اللبنانية، علماً بأن ٨٥٪ من خريجات الجامعات الخاصة كن قد تابعن دراستهن في السنة الثانوية الأخيرة ضمن المدارس الخاصة، بينما تأتي ٦١٪ من خريجات الجامعة اللبنانية من القطاع الرسمي.

\* إن نصف الخريجات، وبالمقابل ثلث الخريجين، تبعد مسافة عملهم عن منزلهم ٤ كم وما دون، بينما تتركز أعلى النسب بين الجنسين في مسافة ١٠-٤,١ كم. ومن اللافت أن أعداد الخريجين والخريجات تتقارب بالنسبة للمسافات التي تفوق ١٠ كم، مما يمكن تفسيره بكون العديد من الخريجات يعملن في قطاع التربية، حيث من الصعب اختيار مكان المؤسسة.

\* يمارس ٨٪ من مجمل الخريجين مهنة أخرى، ويتوزعون بالتكافؤ بين رجال ونساء، ( $P = 0,05$ ,  $X_2 = 11,5$ )، وتتركز أعلى النسب بينهم في اختصاصات الإعلام والهندسة، وتصنف هذه المهن الأخرى إجمالاً ضمن فئات إجتماعية-اقتصادية تعادل أو تفوق فئة المهنة الرئيسية.

#### \* توزع نسب الخريجين بحسب مجال عمل المؤسسة وبحسب الجنس

الجنس	صناعة وطباعة	تجارة وخدمات	تربيبة	لا جواب	المجموع
ذكر	٪ ٢٢	٪ ٥٧	٪ ٢٠	٪ ٠	٪ ١٠٠
أنثى	٪ ٩	٪ ٣٩	٪ ٣٤	٪ ١٧	٪ ١٠٠
المجموع	٪ ١٤	٪ ٤٦	٪ ٢٨	٪ ١١	٪ ١٠٠

من اللافت للنظر أن حوالي ثلاثة أربعاء العاملين في مجال التربية ضمن

مجتمع الدراسة هم من النساء، وأن أكثر من ٦٠٪ من العاملين في مجال الصناعة والطباعة هم من الرجال، مما يعكس تأثيراً كبيراً ضمن المهن التربوية، وتوجه الشباب أكثر من النساء نحو المهن الصناعية. ويعمل أكبر عدد وأهم نسبة من الخريجين والخريجات في قطاع التجارة والخدمات. فهل تعزى هذه الظاهرة إلى معايير توظيف يفرضها سوق العمل على الخريجين أم إلى خيارات ذاتية يتخذها الخريجون، وما مدى مساعدة التصورات الاجتماعية للأدوار المهنية لكل من المرأة والرجل في تعزيز هذه التوجهات؟

### توزيع نسب الخريجين بحسب عدد الموظفين في المؤسسة وبحسب الجنس

الجنس	وأقل	٥٠-٢١	١٠٠-٥١	-١٠١	٥٠٠	وأكثر	المجموع
ذكر	٪٢٤	٪١٦	٪٢٧	٪١٣	٪١٤,٥	٪٥,٥	٪١٠٠
أنثى	٪١٤	٪١٩	٪٢٩	٪١٣	٪٢١	٪٤	٪١٠٠

يتضح من هذه الجداول أن الخريجات والخريجين العاملين والذين أجابوا يتوزعون بشكل متكافئ ( $X^2=9,7$ ,  $P=0.05$ ), بين مختلف أحجام المؤسسات ما عدا تلك التي يقل حجمها عن خمس موظفين، حيث تتركز نسب أكبر من الخريجين منه من الخريجات، فهل يعني ذلك أن الخريجات يجدن أماناً وظيفياً أكبر في المؤسسات الكبرى، أم أنه يتلacci مع التحليل الذي ورد حول تفوق نسب الخريجين أرباب العمل على نسب الخريجات، أي أن هذه المؤسسات الصغيرة يكثر فيها الرجال لأنهم يكونون من أربابها، بينما لا ينطبق هذا الوضع فعلياً على العديد من النساء؟

\* إن أكثر من ربع الخريجين والخريجات العاملين يتبعون دورات تدريبية في مجال عملهم، وتقصر المدة الإجمالية لهذه الدورات على ٢٠ ساعة لدى ١٥٪ منهم، بينما تتعدي ٥٠ ساعة لدى حوالي نصفهم. هناك فروقات في هذا المجال لصالح الخريجين ( $X^2=1$ ,  $P=0.05$ ), والمقلق أن حوالي ثلاثة أرباع الخريجين والخريجات لم يتبعوا أية دورة، مما يعكس عدم مواكبة عدد من المؤسسات لمقتضيات التطور.

\* أما بالنسبة إلى استخدام الكمبيوتر في العمل، فإنه من أصل ٣٥١ خريجة

أجبن على هذا السؤال، تستعمل نصفهن الكمبيوتر في مجال عملهن، وذلك لأغراض تأتي في رأسها الطباعة والبرمجة معاً (حالي نصف المستخدمات)، تليها البرمجة، ونجد في ذيل اللائحة الإنترن特. من هنا، يمكن الجزم أن الكمبيوتر لم يعد يعتبر مجرد بديل لآلة الطباعة (٧٪ فقط يستعمله للطباعة فقط)، وأن استخداماته أصبحت مهنية وظيفية مرتبطة بميدان العمل، وأنه يستعمل بشكل متزايد وسيلة للاتصال وللإنتاج المعلوماتي، إلا أنه ليس ذا مردود فعلي لجهة التدريب أثناء الخدمة والتطوير الذاتي المستمر للموظفة من خلال شبكات التدريب عن بعد والإنترنت.

#### ٦) ممارسة مهنة أخرى بحسب الجنس:

##### توزيع نسب الخريجين بحسب نوع المهنة الأخرى وبحسب الجنس

المجموع	عمال	مستخدمون وموظفو	كادرات وسطى	أصحاب مهن مستقلة	صغار التجار	كادرات عليا	مهن حرة	الجنس
%١٠٠	%٣	%٢٥	%٢٥	%١٩	%١٦	%٣	%٩	ذكر
%١٠٠	%٠	%١٢	%٢٤	%٥٩	%٠	%٦	%٠	أنثى

تمارس ٤٪ من الخريجات مهنة أخرى، مقابل ١٢,٥٪ من الخريجين، وتتركز مهن النساء ضمن فئة أصحاب المهن المستقلة والكادرات الوسطى والموظفين العاديين، بينما تتواجد نسب أعلى من الرجال في الفئات الميسورة. ويعني ذلك أن الخريج، عندما يمارس مهنة أخرى، يختارها ضمن فئة مساوية أو أعلى من الفئة التي تتنمي إليها مهنته الرئيسية.

#### ٧) الطموحات المهنية بحسب الجنس:

##### توزيع نسب الخريجين بحسب طموحاتهم المهنية

المجموع	لا جواب	تغير المهنة والمؤسسة	المهنة ذاتها مستقلًا	مهنة أخرى في المؤسسة والمهنة ذاتها	الترقي في المؤسسة والمهنة ذاتها	المهنة ذاتها في مؤسسة أخرى	الجنس
%١٠٠	%٣,٥	%٩,٥	%٢١	%٠	%٥٨	%٨	ذكر
%١٠٠	%٠	%١١,٥	%١٢	%٣	%٥٨,٥	%١٥	أنثى

تتقارب نسب الخريجين والخريجات الذين يطمحون إلى الترقى في المؤسسة والمهنة ذاتها (وهي أعلى النسب)، والذين يرغبون في تغيير المهنة والمؤسسة، بينما تطمح نسب وأعداد أكبر من الرجال في ممارسة المهنة ذاتها مستقلين، وتتنمى نسب أكبر من النساء ممارسة المهنة نفسها في مؤسسة أخرى. إن الخريجات يبدين إذاً قدرًا أقل من الرضى عن ظروف عملهن ضمن المؤسسة الحالية، ويطمحن إلى الانتقال إلى مؤسسة أخرى مع أو بدون تغيير المهنة.

وبالنسبة إلى توزع الطموحات المهنية للخريجات وفقاً لاختصاصهن، فإن المهندسات هن أكثر من يطمحن إلى ممارسة المهنة نفسها ولكن مستقلات (٥٠٪ منهن)، وإلى تغيير المهنة والمؤسسة (٢٥٪)، مما يعكس عدم توافق بين طموحات المهندسة المهنية وظروف عملها لجهة الاستقلالية وطبيعة العمل، بينما يختلف الوضع عند زملائهن الذين يركز أكثر من ثلثيهم على الترقى في المؤسسة ذاتها وفي المهنة نفسها. تسمح إذاً هذه المعطيات بتأكيد وجود تمييز جنسى ضمن سوق العمل في طبيعة نوعية الظروف المهنية المتاحة لمهندسي الميكانيك والمهندسين المدنيين. كما أن أكثر من ١٥٪ من خريجات الحقوق والعلوم الاقتصادية والاجتماعية والإدارية والعلوم البحتة والمعلوماتية يطمحن إلى تغيير المهنة والمؤسسة، بينما تطمح أكثر من ربع خريجات العلوم الصحية إلى ممارسة نفسها المهنة ولكن مستقلة، أي إلى مكانة إجتماعية-اقتصادية أفضل، وأكثر من ربع خريجات الآداب إلى تغيير المؤسسة، أي إلى تحسين نوعية ظروف العمل. أما خريجات التربية والإعلام والهندسة الداخلية فهن اللواتي يتمنين، بأعلى نسب (٧١٪)، الترقى في المؤسسة ذاتها وفي المهنة نفسها، أي يتقن إلى مردود إقتصادي أفضل.

كما يبدو أن أكثر من ٤٠٪ الخريجات كن يرغبن في ممارسة مهنة أخرى قبل الانخراط في مهنتهن الحالية، مما يبرر جزئياً طموح ١٤,٥٪ السابق بتغيير المهنة، وتبرز هذه الرغبة لدى أكثر من نصف خريجات الحقوق والعلوم الاقتصادية والإدارية والاجتماعية والعلوم البحتة والمعلوماتية.

٨) الأمور التي تتنمى الخريجة لو كانت متوافرة في إعدادها الجامعي ليتلاءم أكثر مع متطلبات مهنتها: «ما هي الأمور التي تتنمى لو كانت متوافرة في إعدادك الجامعي؟»:



### تصنيف الإجابات وفقاً لتكرارها من قبل الخريجات

التكرار	رتبة الإجابة (من الأكثر إلى الأقل تكراراً)	
٢٥١ خريجة	الأولى	تعديل محتوى الإعداد
١١١ خريجة	الثانية	التنسيق مع سوق العمل
٢٨ خريجة	الثالثة	تأمين الوسائل المادية
١٠ خريجات	الرابعة	تحسين كفاءة المعلمين
١٠ خريجات	الرابعة	تطوير وتنظيم الإدارة
٤ خريجات	الخامسة	تحسين الظروف الاجتماعية المحيطة بالدراسة

جلّ ما تركز عليه الخريجات لتحسين ملامعة الإعداد الجامعي مع المهنة الحالية هو تعديل محتويات الإعداد من جهة، والتنسيق بين الجامعة وسوق العمل من جهة أخرى، أما باقي الاقتراحات فتبدو ثانوية. نستشف من ذلك أن المشكلة الأساسية التي تحول دون المساهمة الفعالة للإعداد الجامعي في تأمين نوعية جيدة من الظروف المهنية للخريجات تكمن، برأي الخريجات، في عدم التحديث المستمر لمناهج الإعداد الجامعي بما يتواافق مع حاجات سوق العمل، وفي قلة التعاون بين المؤسسة الجامعية والمؤسسات الاقتصادية. وعليه، ومع قلة مصداقية الإعداد بحد ذاته بالنسبة إلى سوق العمل، فمن الطبيعي أن تلعب عوامل أخرى غيره (العلاقات الشخصية، الخبرة السابقة، مركز العائلة الاجتماعي- الاقتصادي...) دوراً فاعلاً في توظيف الخريج وفي ترقيه المهني.

### ٩) الرضى عن الظروف المهنية بحسب الجنس

#### توزيع النسب المئوية للخريجات بحسب مستوى الرضى عن مختلف الظروف المهنية

المجموع	غير معنِّي	مستوى مرتفع	مستوى متوسط	مستوى متذبذب	لا رضا البتة	مستوى الرضا الظروف المهنية
١٠٠	٠,٣	٤٣,٥	٤٦,٧	٧,٨	١,٧	نوع العمل
١٠٠	٢	٣٩	٤٦,٥	٩,٢	٣,٢	المنصب
١٠٠	١,٧	٣٨,٢	٤٤,٩	٩,٩	٥,٢	عدد ساعات العمل الأسبوعية

التقديمات التي توفرها المؤسسة	١٢	١٠,٨	٤٣	٢٥,١	٩,١	١٠٠
الدخل	٧,٨	١٩,٢	٥٣,٢	١٥,١	٤,٧	١٠٠
فرص الترقى	١٣,٨	١٢	٣٨,٤	٢١,٧	١٤,٧	١٠٠
العدالة بين الجنسين	٥,٥	٣,٢	١٩,١	٥٥,٥	١٦,٨	١٠٠
تقدير المؤسسة للجهود الفردية	٣,٥	١٠,٣	٣٨,١	٣٨,٧	٩,٤	١٠٠
المركز الاجتماعي الذي يؤمن لهن عملها	٢,٦	٦,١	٣٥,٤	٥٣,٦	٢,٣	١٠٠
حريتها في العمل	٢,٩	٥,٥	٣٧,٣	٥٣,٥	٠,٩	١٠٠
مستوى تجهيزات المؤسسة	١,٤	٩,٦	٣٨,٤	٣٧,٤	٣,٢	١٠٠
صورة المؤسسة في السوق الاقتصادية	٢,٤	٨	٤١,٦	٣٧,٨	١٠,٣	١٠٠

تعبر أكثر من نصف الخريجات عن رضاهن المرتفع بدرجة أولى عن العدالة بين الجنسين في المؤسسة التي يعملن فيها، بدرجة ثانية عن المركز الاجتماعي الذي يؤمن لهن عملهن، وبدرجة ثالثة عن حريتها في العمل، أي أنهن يعتبرن أن عملهن يؤمن لهن ظروفًا نفسية واجتماعية ملائمة، ويساعدن على تنمية ذاتهن كأفراد ذوي هوية ومرتبة إجتماعية خاصة. كما أن حوالي ٩٠٪ من الخريجات يبدين مستويات رضا متوسطة ومرتفعة لجهة نوع العمل، و٨٠٪ لجهة المنصب وعدد ساعات العمل الأسبوعية وصورة المؤسسة الاقتصادية وحريتها في العمل، بمعنى أن الخريجة ترى أن عملها يساهم في تحقيق طموحاتها المهنية من خلال تزويدها صلاحيات وحرية نسبية، ومن خلال تأمين مرجعية مؤسسية تنتهي إليها، ومن خلال دوام يتلاءم مع التزاماتها الاجتماعية الأخرى.

إلا أن المزيد من التدقيق في توزع الإجابات يكشف لنا عدم الرضا ومستويات رضا متدنية لدى حوالي ربع الخريجات في ما يتعلق بدخلهن، وبفرصهن في الترقى، وبالتقديمات التي توفرها المؤسسة، كما أن حوالي ١٤٪ راضيات بمستوى متدن عن تقدير المؤسسة للجهود الفردية. يعني ذلك أن جزءاً من الخريجات يظاهرن تحفظات لجهة المردود الاقتصادي والمعيشي للمهنة. ففي حين تلعب هذه الأخيرة دوراً فاعلاً في تحقيق ذاتهن وفي إعطائهن مكانة إجتماعية وكفاية نفسية ما، تبقى

مقصرة في ما يتعلق بسد حاجاتهن المادية وفي رعايتها الاقتصادية، وفي تحفيزهن مالياً على التقدم. وتعود هذه الظاهرة نسبياً إلى كون شهادة الإجازة أو ما يعادلها تؤمن مردوداً اقتصادياً محدوداً من قبل القانون اللبناني (حوالي ٥٤ دولاراً أميركياً) وهو مبلغ يكاد لا يغطي المصروف اليومية لأي مواطن لبناني، وأن الدولة لا تفرض رقابة حازمة على تطبيق قوانين الرعاية الصحية والاجتماعية في سوق العمل، كما أنه لا يجب أن نغفل أن ٢١٪ من الخريجات متعاقبات.

وترضى العاملات ضمن الفئات الميسورة وفي القطاع الخاص بمستوى مرتفع من المقومات المعنوية والاجتماعية للمهنة أكثر من العاملات في الفئات الأخرى، وترضى خريجات ميادين تربية - هندسة داخلية - إعلام وهندسة وأداب، وخريجات الجامعة اللبنانية-الأميركية وفئة «الجامعات الأخرى» والعاملات في القطاع الخاص عن نوع العمل بمستويات أعلى من باقي الخريجات. وتصرح خريجات الجامعة اللبنانية-الأميركية والعاملات في القطاع الخاص عن مستويات أعلى من الرضا عن فرص الترقي من باقي الخريجات.

#### ١٠) التقدير العام لمستوى الملاعة بحسب الجنس

#### توزيع النسب المئوية للخريجين بحسب اعتبار مستوى المهنة مع الإعداد الجامعي وبحسب الجنس

الجنس	نفس المستوى	أدنى	أعلى	المجموع
ذكر	٪٦٩	٪٢٢	٪٩	٪١٠٠
أنثى	٪٦٤	٪٢٨	٪٨	٪١٠٠

تفوق بوضوح نسب الخريجين على نسب الخريجات الذين يعتبرون أن المهنة من نفس مستوى الإعداد الجامعي، وتبين أقل بين الذين يرون أن مستوى المهنة أعلى من مستوى هذا الأخير. من جهة أخرى، يعتبر أكثر من ٥٣ الرجال وحوالي ربع النساء أن مستوى المهنة أدنى من مستوى الإعداد. عليه، تستنتج أن طبيعة المهن التي يتم توظيف النساء لا تراعي بشكل كافٍ طبيعة الإعداد الجامعي الذي تتلقينه، بمعنى آخر فإن هناك توافق أهم بين مهن الرجال ومستوى الإعداد الجامعي، منه بين النساء ومستوى الإعداد الجامعي، وخاصةً لدى خريجي العلوم البحتة والطبيعية والاقتصادية والاجتماعية والحقوق والأداب حيث تعتبر حوالي ٣٠٪ من الخريجات أن مهنتهن أدنى من مستوى إعدادهن الجامعي.

**توزيع النسب المئوية للخريجين بحسب مدى توافق الإعداد الجامعي مع ممارسة المهنة الحالية وبحسب الجنس (أفقياً)**

المجموع	غير معني	توافق مرتفع	توافق متوسط	توافق متدين	لا توافق البتة	
% ١٠٠	% ٣	% ٤٩	% ٣٩	% ٧	% ٣	ذكر
% ١٠٠	% ٢	% ٤٣	% ٤٣	% ٥	% ٧	أنثى

إن نسباً أعلى من الخريجات منه من الخريجين ترى أنه لا توافق أبداً بين الإعداد الجامعي والمهنة الحالية، بينما اعتبرت نسب أكبر من الخريجين أن هذا التوافق كلي، مما يدعم ما ورد سابقاً في التحليل حول التوافق الأوضح بين الإعداد الجامعي ومهن الرجال. وتظهر أعلى نسب من مستويات التوافق لدى خريجات الجامعة اللبنانية-الأميركية و«الجامعات الأخرى» فالجامعة الأميركية، ولدى خريجات العلوم الصحية والعلوم الاجتماعية والاقتصادية والإدارية والحقوق، ثم خريجات تربية- هندسة داخلية- إعلام، ولدى العاملات في قطاعات الخدمات والتجارة والصناعة والطباعة، ولدى العاملات في فئة أرباب العمل- الكادرات العليا- المهن الحرية- أصحاب المهن المستقلة.

**(١١) التقدير لمدى الاستفادة من مختلف مقومات الإعداد الجامعي في ممارسة المهنة الحالية:**

**توزيع النسب المئوية للخريجات بحسب تقديرهن لمدى الاستفادة من مختلف مقومات الإعداد الجامعي في ممارسة مهنتهن الحالية**

المجموع	غير معني	مستوى مرتفع	مستوى متوسط	مستوى متدين	لا استفادة البتة	مدى الاستفادة مقومات الإعداد الجامعي
١٠٠	٢,٩	٢٨,٥	٥٣,٦	٩,٢	٥,٨	المواد النظرية
١٠٠	١٤,٥	١٨	٣٥,١	١٨,٩	١٣,٦	المواد التطبيقية/المختبرية
١٠٠	١٦,٣	١٤,٨	٣٢,١	١٦,٦	١٩,٢	التدريب الميداني
١٠٠	١٩,٦	١٤,٨	٣٠,٩	١٨,٤	١٦,٣	المهارات التقنية المكتسبة في الجامعة
١٠٠	٥,٨	٣٢,٤	٤٦,٢	٩,٢	٦,٤	مدة الدراسة الجامعية
١٠٠	٤,٩	٤٨,٨	٢٧,٥	١٠,٤	٨,٤	اللغة الأجنبية
١٠٠	١٢	٢٦,٢	٤٢,٣	١١,١	٨,٥	مساهمة الإعداد الجامعي في التأقلم مع التقنيات والمعطيات الحديثة

من المقلق بمكان أن يصرّح حوالي ثلث الخريجات بأنهن لم يستفدن أبداً أو بأنهن استفدن بمستويات متعددة من التدريب الميداني، ومن المهارات التقنية المكتسبة في الجامعة، ومن المواد التطبيقية من أجل ممارسة مهنتهن الحالية. وتدل هذه المعطيات على تباين واضح بين نوعية المهارات العملية والمواد التطبيقية المدرّسة في الجامعات اللبنانية من جهة، والمتطلبات التقنية والميدانية لسوق العمل من جهة أخرى. كما أنها تتبين منها أن التدريب الميداني الفعلي للخريج يتم في سوق العمل، وأن المواد النظرية والمهارات الحياتية العامة التي يكون قد اكتسبها في الجامعة تشكل خلفية ضرورية لنجاح هذا التدريب أثناء الخدمة. وتدلّي أكثر من نصف الخريجات بأن مستوى استفادتهن من اللغة الأجنبية مرتفعة، وأكثر من ربّعهن بأن استفادتهن من المواد النظرية، ومن مدة الدراسة (التي تتبع بناء المهارات الاجتماعية)، ومن مساهمة الإعداد الجامعي في التأقلم مع التقنيات والمعطيات الحديثة مرتفعة، مما يدعم مقولتنا السابقة.

ويلاحظ أن أعلى النسب قد تركزت في المستويات المتوسطة أيًّا كان قطاع العمل والفئة الاجتماعية-الاقتصادية للمهنة والجامعة وميدان الاختصاص، باستثناء حالة واحدة حيث تصرّح ٦٢,٨٪ من خريجات الجامعة الأميركيّة بأن إعدادهن الجامعي يساهم بشكل مرتفع في مساعدتهم على التأقلم مع التقنيات والمعطيات الحديثة.

ثم أن الرجال يصرّحون، بحسب أهم من النساء، عن استفادتهم من المواد التطبيقية التي درسوها في الجامعة في ممارسة مهنتهم الحالية، فهل يعني ذلك أن المهن التي تمارسها النساء تستدعي الاستعانة بالمكتسبات العملية أقل مما تستدعيه مهن الرجال؟ كما أنه يبدو أن الخريجين قد استفادوا بحسب أعلى من الخريجات من التدريب الميداني ومن المهارات التقنية خلال الدراسة الجامعية، مما يمكن أن يفسر بطريقتين: إما أن الخريجات لم يتبعن، ضمن الاختصاصات ذات الطابع الأنثوي خاصّةً، ما يكفي من التدريب الميداني كي يتمكّنّ من الاستفادة منه، وإما أن طبيعة مهنهنّ لا تتطلب الاستعانة كثيراً بمكتسبات التدريب الميداني.

### خلاصة:

تقودنا إذاً مقاربة هذه المعطيات من زوايا إجتماعية واقتصادية وتربوية إلى الخلاصات التالية:

\* يمكن الحديث عن عدالة ما بين الجنسين في النسب الإجمالية لخريجي التعليم الجامعي الذي يُفضي إلى درجة جامعية أولى، إلا أن التباين يظهر في توزع الخريجات وفقاً للاختصاصات، واللواتي يتراكم أكثر من الخريجين في الاختصاصات التربوية والإعلامية والأبية، ويفسح المجال واسعاً للرجال في الهندسة (ما عدا الهندسة الداخلية) والعلوم الطبيعية والبحثة والمعلوماتية. كما أن النشاطات الاقتصادية للخريجات تتراكم ضمن قطاع الخدمات والتربية، وتتراجع بوضوح في القطاعات «الذكورية» كالصناعة، وتنسجم هذه الأرقام إلى حد كبير مع التوزع العام للقوى العاملة النسائية عام ١٩٩٦، حيث بلغت ٧٦,٦٪ ضمن قطاع الخدمات<sup>(٢)</sup>، فهل يعني ذلك أن مساهمة الشهادة تقتصر على تمكين المرأة من الترقى المهني ضمن نفس القطاعات الإنتاجية، دون أن تؤهلها لمزاومة الرجل في «قطاعاته»؟ ثم أن مهن ثلاثة أربع الخريجات تتواجد ضمن الطبقات الوسطى وطبقة الموظفين العاديين، بينما يتواجد أكثر من نصف الخريجين في الطبقات الميسورة، ويستطيع التفاوت في الرواتب لصالح الخريجين، وهذه أدلة أخرى على عجز المؤهلات العلمية للخريجة عن تحدي المسلمات والتصورات الاجتماعية التقليدية حول حقوق المرأة المهنية.

غير أن هذا التصنيف المهني لا يمنع الخريجات من التعبير عن رضاهن لجهة المردود المعنوي والاجتماعي الذي توفره لهن مهنتهن، بالرغم من تحفظاتهن لجهة المردود الاقتصادي. وتبين عالم الاجتماع الفرنسي دورو-بيلا هذه الظاهرة، بحيث تعتبر أن الشهادة «تتمتع، بالإضافة إلى جدواها الاقتصادية البحثة، بقيمة على صعيد مختلف «الأسواق» الرمزية مثل الزواج والحياة الاجتماعية اليومية. اليوم كما في الأمس، يمكن الشهادة أن تكون ذات مردود على صعيد المكانة الاجتماعية، العلاقات، الارتباطات، علمًا بأن القيمة الإنسانية للشهادة هي التي تهم، على اعتبار أنها تعكس قيمة الخريج»<sup>(٣)</sup>.

\* يساهم الحصول على شهادة الإجازة أو ما يعادلها في تأمين فرص عمل لحوالي خمس الخريجات في السنة الأولى بعد التخرج، ويتساءل أثره سنة بعد سنة إذ تضعف القيمة الزائدة التي يضفيها الإعداد على مهارات الخريجة مع مرور الزمن،

(٢) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، التقرير الوطني للتنمية البشرية في لبنان، بيروت، ١٩٩٩، ص ٧٣.

(٣) Marie Duru-Bellat, Agnès van Zanten, *Sociologie de l'école*, Coll. U., Paris, Armand Colin 1999, p. 66.

أي أن هذه الشهادة تبقى «فاعلة» على الصعيد الاقتصادي لمدة محددة من الزمن تناهز الخمس سنوات. إلا أن الوضع المهني لخمس الخريجات لا يبدو مستقرًا نظرًا لكونهن متعاقدات، كما أن ٥٩٪ منهن يتلقين ما ينص عليه القانون اللبناني وما دون.

نستشف من ذلك أن الشهادة، إذ تؤمن فرص عمل مقبولة نوعياً، تبقى الأوضاع المهنية لقسم مهم من الخريجات غير مستقر أو ضمن ما يمكن تسميتها بالبطالة المستترة ذات المفاعيل الخطيرة على الوضع النفسي والمعيشي للخريجة. ويحدد تقرير الأمم المتحدة هذا النوع من البطالة على أنه «عدم الاستخدام الأمثل لمهارات الفرد وقدراته في مجال عمله، إنخفاض الإنتاجية الحدية للفرد في العمل الذي يؤديه، عدم حصوله على عائد من عمله يسمح بإشباع حاجاته الأساسية»<sup>(٤)</sup>، وتنطبق هذه التعريفات على ما تم استخلاصه حول نقش الملاءمة بين المهارات المكتسبة والمهنة المزاولة، وحول عدم كفاية رواتب قسم مهم من الخريجات وعدم رضاهن عنها وعن تقدير المؤسسة لجهودهن الفردية.

\* ينوع حصول الفتاة على شهادة من الإمكانيات المهنية المتاحة لها، حيث يتسعى لخريجات نفس الاختصاص ممارسة عدة أنواع من المهن وفقاً لحاجات سوق العمل، بينما يتبيّن في الدراسة المذكورة أعلاه أن السبب الأساسي الذي يحدد اختيار المرأة ذات المستوى التعليمي المتوسط وما دون لعملها هو أن هذا الأخير «هو الإمكانية الوحيدة المتاحة». كما أن الإعداد الجامعي يضاعف بفعالية فرص تمويع المرأة ضمن الفئات الوسطى وفئة المهن الحرفة والكادرات العليا، إلا أن مستوى الإجازة أو ما يعادلها يعد بداية الطريق التي تسهل الوصول إلى الفئة الأخيرة، وتزيد فرص الخريجة في هذا المجال مع حيازتها مستويات علمية أعلى.

\* يمد الإعداد الجامعي الخريجة بمهارات حياتية أكثر منه بمهارات تقنية بحتة، بمعنى أنه يُكسبها مهارات التواصل والاتصال بلغة أجنبية، والتكيف مع حاجات التدريب المهني والتطوير الذاتي. كما أنه يساعدها على بلوغ مشروع مهني يخولها تشخيص مكان الضعف والقوة في ظروفها المهنية ومن السعي إلى تحسينها. وتبين دراسة «المرأة العاملة في لبنان» أن النساء الجامعيات العاملات «يُقمن بأعمالهن بتصور سابق، يبدو أنه مزيج من تأثير الأهل وأوساطهن المحلية وميولهن

(٤) الاسكوا، *قضايا التشغيل والتنمية البشرية في البلدان العربية*، سلسلة دراسات التنمية البشرية، الأمم المتحدة، نيويورك، ١٩٩٧، ص ٤٢.

الشخصية، مآل تعزيز أوضاعهن وتحصينها على المستويين الأسري والاجتماعي»<sup>(٥)</sup>.

\* تحظى الخريجات المُجازات ذات المنشأ الاجتماعي العمالي بحركة إجتماعية ترفعهن على الأقل من طبقة المنشأ إلى طبقة المستخدمين العاديين، وعلى الأكثر إلى طبقة الكادرات والمهن الحرة، كما ينطبق هذا الوضع على الخريجين. بينما في فرنسا، في العام ١٩٩٥، بينت دراسة أجريت على الأوضاع المهنية لحاملي شهادة الإجازة أو ما يعادلها بعد خمس سنوات من تخرجهم أن ٢٪ منهم كانوا ضمن طبقة العمال<sup>(٦)</sup>.

غير أن أثر الخلافية الاجتماعية-الاقتصادية يبقى فاعلاً بوضوح عبر فرز الخريجات في سوق العمل وفقاً لمنطق: خلافية إجتماعية-إقتصادية ميسورة؟ قطاع مدرسي وجامعي خاص؟ اختصاصات صحية وهندسية؟ علاقات شخصية وعائلية؟ قطاع عمل خاص؟ أولوية في المناصب والرواتب العليا. وعليه، يمكن الاستعانة بنظرية «التصفية الاجتماعية» Théorie du filtre في تحليل العلاقات بين الإعداد الجامعي وسوق العمل في لبنان، بحيث يؤدي النظام الجامعي دوراً أساسياً في تكملة ما قامت به المدرسة من استبقاء ذوي الصفات السلوكية والأخلاقية المحبذة من قبل البنية الاجتماعية-الاقتصادية، فيكافئ سوق العمل الخريج على «صموده» أكثر منه على طبيعة ونوعية إعداده. من هنا، كلما زاد عدد المنتقين (أي الخريجين)، كلما اضطر سوق العمل إلى اعتماد معايير تميزية إضافية مثل إسم الجامعة، والاختصاص، والخبرة السابقة للخريج.

وبالرغم من كون الجامعة في لبنان تساهم في تكريس الفروقات المهنية الطبقية والجنسية، وفي إقناع المجتمع بشرعية هذه الواقع، غير أنه من غير المسموح اعتبارها المسبب لهذا الوضع، إذ أن الاندماج الاجتماعي في عصرنا الحالي لا يقتصر على كونه توافقاً ما بين رساميل بشرية وموقع مهنية، بل أنه يتبلور نتيجة لمسارات شخصية معقدة ومتراقبة مع بعضها ومع محطيها، تتأثر بمجموعة من التصورات والمفاهيم الاجتماعية حول العلم والمجتمع والإنسان. فما مدى مساهمة الخريجات الجامعيات في تنشيط اندماجهن الاجتماعي والمهني؟

(٥) جاك قيانجي، أسعد الآلات، المرأة العاملة في لبنان، التجمع النسائي الديمقراطي اللبناني، بيروت، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر، ١٩٩٧، ص ٢٦٤.

(٦) Direction de l'Evaluation et de la Prospective, *Après le baccalauréat, quelles études, quels emplois?*, Note d'Information du Minsitère de l'Education Nationale, Paris, Février 1966.

## **الخريج المتخصص والمناهج الأكاديمية في معاهد الفنون الخاصة والرسمية في لبنان**

### **مقدمة**

تبرز اليوم ضرورة البحث في المناهج الأكademie في المعاهد الفنية اللبنانية الخاصة والرسمية، تحت ضغط الشعور بالحاجة المتزايدة للإطلاع على مستقبل الخريج المسرحي، وذلك بسبب ندرة الدراسات التي اتخذت خريجي معاهد وأقسام الفنون والتّمثيل موضوعاً لها، مع العلم أن الكثير من الدراسات والأبحاث والمهرجانات المسرحية<sup>(١)</sup> قد تناولت عناصر المسرح: كالنص المسرحي، والخشبة المسرحية وأشكالها، وتناولت أيضاً طبيعة العلاقة مع الجمهور المسرحي، وأشكالها، ومستوياتها، والممثل المسرحي، الذي تم التطرق إليه فقط من جهة التدريب الجسدي، والافتتاح على التقنيات التّمثيلية المتنوعة<sup>(٢)</sup>.

أما الخريج المتخصص (الممثل، والتّقني، والمخرج) فلم تتم دراسته، وهو لا يزال خارج دائرة الاهتمام الفعلي، لذلك نحاول في هذا البحث الكشف عن مناهج التدريس في أقسام ومعاهد التّمثيل الوطنية والخاصة القائمة في لبنان، وهي خمسة: معهد الدروس المسرحية والسمعية المرئية والسينمائية (I.E.S.A.V)<sup>(٣)</sup> التابع

**وطفاء حمادي هاشم<sup>(\*)</sup>**

(\*) أستاذة في النقد المسرحي في جامعة اليسوعية في بيروت والجامعة اللبنانية (سابقاً).  
(١) مهرجان المسرح التجاري السنوي الذي يعقد في القاهرة، ومهرجان قرطاج السنوي للمسرح،

وغيرها من المهرجانات التي تعقد سنوياً في الكويت والبحرين.

(٢) الممثل المسرحي، مجلة المسرح المصرية، عدد ٦٢، القاهرة، ١٩٨٠، ص ٣٠.

(٣) Institut des Études Scéniques, Audio-Visuelles et cinématographiques I.E.S.A.V.

لجامعة القديس يوسف في بيروت، وقسم فنون الإعلام (Communication Arts) التابع للجامعة اللبنانية الأميريكية (L.A.U.)، وقسم التمثيل التابع للجامعة اللبنانية، وقسم المسرح التابع لمركز الإعداد والتدريب في كلية التربية / الجامعة اللبنانية، وقسم التمثيل في الأكاديمية اللبنانية للفنون، (ALBA الألبا).

ونتناول في هذه الدراسة مناهج إعداد الطالب والتعلم إلى تخرّيجها للفنان المتخصص في المعاهد والأقسام الثلاثة الأولى. أما قسم التمثيل في الألبا وقسم المسرح في كلية التربية، فلن ننطّرق إليهما، لأنّهما افتتحا حديثاً ولم يخرّجا ممثليين مسرحيين حتى تاريخ إعداد هذه الدراسة.

### غاية البحث

تكمّن الغاية من هذا البحث في الكشف عن تخصص الطالب الخريج من أقسام ومعاهد الفنون/ممثلاً، مخرجاً/تقنياً، والعمل على تحسين مستوى الفني والأكاديمي في ظل التطورات التقنية وظهور ما يسمى بالفن التكنولوجي.

### أهداف البحث

تقوم أهداف هذا البحث على الاطلاع على المناهج التي تدرس في المعاهد الخاصة والرسمية الثلاثة في لبنان، مما سيؤدي حتماً إلى بلورة المنهج الذي يخرج فناً متخصصاً، الأمر الذي يطرح أمامنا تساؤلات متنوعة تسهم في الكشف عن مناهج التعليم في معاهد وأقسام الفنون والتمثيل في لبنان لأنّ المعاهد بدأت منذ تأسيسها بإعداد ممثل مسرحي، والتي تؤدي إلى تتبع المسار التاريخي لإعداد الممثل في لبنان، فتكشف أولاً عن العوامل التي أسهمت في تأسيس معاهد التمثيل وأقسامه.

ثانياً: تأسيس معاهد الفنون والتمثيل في لبنان.

ثالثاً: الاطلاع على المواد التي وضعت في كل من هذه المعاهد والأقسام.

رابعاً: الاطلاع على إمكانية تعديل المناهج لتحقيق هدف تخرج متخصص، وربط ذلك بالتطورات التقنية الحديثة.

للإجابة على هذه التساؤلات، سنتوقف عند هذه العنوانين المذكورة:

**بدايات الفن المسرحي، وجود ممثل وفنان شامل و ليس متخصصاً**

**ال بدايات:**

بدأ الفن المسرحي (الإخراج، والتمثيل، والتأليف المسرحي) في لبنان ابتداءً من



منتصف القرن التاسع عشر، بدافع التقليد والإعجاب بما كان هواة المسرح يشاهدونه من عروض كانت تقدمها الفرق المسرحية القادمة من الغرب (فرنسا وإيطاليا). فكان أن بدأ هؤلاء بالتمثيل تبعاً لبعض القواعد التي وضعها الرجل المسرحي اللبناني مارون النقاش في العام ١٨٤٨ لأن التمثيل كان أول عمل فني تلقفوه من الغرب، ولأنه لم يكن قد تبلور بعد مفهوم الإخراج أو ظهور مخرج في تلك المرحلة. لذلك بادر الممثلون المؤدون بالكتابة والإخراج والتمثيل الذي كان تبعاً للمسار الحرفي الشعبي المألف: متمن يأخذ عن معلم، وعصامي يجتهد وينتقمي مصادره من هنا وهناك<sup>(٤)</sup>، لأنه أيضاً لم تكن قد تبلورت في لبنان بعد في منتصف القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين، أي نظرية خاصة أو جديدة على مستوى التمثيل والعرض خارج التقاليد الأدائية التمثيلية التي استقرت في مصر (وكان من بين واضعي هذه التقاليد لبنانيون مخرجون وكتاب مثل المخرج المسرحي جورج أبيض الذي درس في باريس على الممثل الفرنسي سيلفان عام ١٩٤٠. وعند عودته إلى مصر ألف فرقة مسرحية ضمت الممثلين الموهوبين من اللبنانيين والسوريين والمصريين، ومثل الكاتب المسرحي فرح أنطون، والممثل سليمان القرداحي الذي سافر بفرقته إلى تونس لتسهم في تعريف الشعب التونسي على المسرح... )

## أولاً - العوامل التي أسهمت في تأسيس معاهد الفنون في لبنان / مقدمة تاريخية:

### ١ - تصنيف التمثيل كمهنة

أدرك الممثلون والمسرحيون اللبنانيون الذين كانوا يمثلون على الخشبة المسرحية المصرية في منتصف القرن التاسع عشر أن التمثيل صار مهنة شاملة (أي تشمل على مختلف أنواع الفنون، التمثيل، الديكور، الرقص والغناء...) ومقدة، وهي تحتاج لممثل موهوب ومتخصص يساعد المعلم الجيد على استخدام نفسه وجسده بأفضل طريقة ممكنة، بواسطة إشارات، أو تلميحات معينة تطلق قدرة هذا الممثل على التعبير أو تقوي نقاط الضعف لديه<sup>(٥)</sup>. لهذا ظهرت ضرورة إعداد الممثل

(٤) بوتيتسفا، تمارا؛ **ألف عام وعام على المسرح العربي**، ترجمة توفيق المؤذن، بيروت، دار الفارابي ١٩٩٠، ص. ٢٥٠.

(٥) نجم، محمد يوسف؛ **المسرحية في الأدب العربي الحديث**، بيروت، دار بيروت للطباعة والنشر، ١٩٥٦، ص. ١٥٥.

وتكونه في العالم العربي في سياق مدروس إلى حد ما أو في سياق يجعل موهبة الممثل تترافق مع دراسة التمثيل و تستدعي تأسيس معاهد للتمثيل المسرحي.

وبعد تطور التجربة المسرحية في مصر التي أسمهم فيها معظم الفنانين اللبنانيين (مثل المخرج اللبناني سليم النقاش الذي انتقل بفرقه إلى مصر في أواخر القرن التاسع عشر)، تضاعفت أيضاً الحاجة إلى تطوير إعداد الممثل و تدريبيه على أساليب تمثيلية متنوعة تسهم في تنمية موهبة الممثل و تطويرها «فالممثل يقع في خطأ بالغ باعتقاده أن مواهبه الطبيعية تعفيه من الحاجة إلى الدراسة والتخصص. لذلك لا يجب أن يغفل عن أن العمل في قاعة الدرس هو مجرد تحضير لخشبة المسرح»<sup>(١)</sup>.

## ٢- التأثر باتجاهات التمثيل الغربية

واكب حركة رجال المسرح اللبنانيين، الذين كانوا يعدون الممثلين وفق مفاهيمهم الخاصة، ظهور أصحاب الاتجاهات الفنية الغربية الواقعية والرومنسية وإنجازات المشهدية التي غيرت وجه المسرح، أمثال أدولف آبيا وغوردن كريغ وأندريه أنطوان الذين أسسوا مدارس للتمثيل في بدايات القرن العشرين<sup>(٧)</sup>.

وبما أن مطلع القرن العشرين كان زمن صعود الإيديولوجيات وانهيار نظريات وتيارات، وبما أنه كان عصر الانفتاح على الغرب لاسيما بعد إرسالبعثات العربية المصرية للدراسة في أوروبا، كان لا بد من تأثير المسرحيين اللبنانيين والعرب بالفرق الأجنبية (كالفرق الإيطالية والكوميدي فرنسيز) التي زارت مصر ولبنان، وبالأساليب التمثيلية الحديثة التي تعرفوا إليها من مؤسسات الإعداد التي أقيمت في مصر، وشكلت حلقات مداولة وتبادل تجربة وتعلم واختبار: مدارس، مختبرات، مراكز ومحترفات، ستوديوهات، أماكن عاملة على رفع الكفاءة وتفجير القوى وإنضاج الأفكار، وإعداد ممثل جديد<sup>(٨)</sup>. وقد نشأت هذه المؤسسات كما يقول كروشيانى: «بهدف فتح آفاق جديدة أمام مستقبل المسرح، ومن أجل منحه مستقبلاً مضموناً ومتماساً»<sup>(٩)</sup>:

(٦) لويس، روبرت؛ **نصيحة للممثلين**، ترجمة سامي صلاح، مراجعة محسن مصيلحي، القاهرة، أكاديمية الفنون، ٢٠٠٠، ص. ٣٣.

(٧) Corvin, Michel, **Dictionnaire Encyclopédique du Théâtre**, Paris, Bordas, 1989 - P. 102.

(٨) بوتيتسفا، المرجع السابق، ص. ٢٧٨.

(٩) Cruciani, Fabrizio, **Apprentissage, Exemples Occidentaux**, Paris, Bordas, 1986, P. 320.

### ٣- المسرح اللبناني ومحيطه العربي، تأسيس المعاهد للتمثيل فقط

تفاعل المسرح اللبناني، كما أشرنا سابقاً، مع محيطه العربي في الربع الأول من القرن العشرين ومع التراكم المسرحي الكبير الذي نتج من جهود المسرحيين اللبنانيين والسوريين والمصريين، والذي تبلور في سياق عملي عندما شرع المسرحيون والفنانون العرب، بوضع أسس علمية لهذه المهنة عن طريق إنشاء معاهد للفنون المتنوعة: فأنشيء في مصر كونserفاتوار للفن الدرامي في العام ١٩٢٠، وكان من بين الذين تسلّموا إدارته المخرج المسرحي المصري زكي طليمات. تضمنت مناهج هذا الكونسرفاتوار الكثير من مواد الاختصاص المسرحي منها: تاريخ الأدب العربي، واللغة الفرنسية، والإلقاء المسرحي، وتاريخ المسرح العالمي والدراما الذي كان يدرسّه طه حسين، والغناء، والرقص، والديكور، والإضاءة، والماكياج. وكان أغلبها ذا مرجعية مسرحية وفنية غربية شكلت هي نفسها أساساً لمناهج التي وضعت في ما بعد في المعاهد المسرحية السورية واللبنانية وغيرها من المعاهد العربية<sup>(١٠)</sup>. الملاحظ أن هذه المناهج كانت تركز على طريقة معينة في الأداء لا تخرج عن الفهم السائد عن التمثيل في تلك المرحلة، الإلقاء والنطق المفخّم، ولم تتطرق تلك المواد لموضوع الإخراج، أو التخصص.

وفي العام ١٩٤٤، أُنشيء المعهد العالي لفن التمثيل في القاهرة، واحتوى على ثلاثة كليات: التمثيل، والنقد المسرحي، والتكنيك المسرحي. وتتجدر الإشارة إلى أن هذا الكونسرفاتوار لم يطل به الأمد أكثر من سنة، لأن الدراسة المختلطة للشباب والفتيات في مصر أثارت سخط الدوائر الدينية واحتاجتها. وفي العام نفسه، أنشأ المعهد العالي للفنون المسرحية في الكويت وترأسه زكي طليمات<sup>(١١)</sup>.

وفي العراق أُسس أول قسم للمسرح التابع لمعهد الفنون الجميلة في بغداد، وكان يهدف لتربية الممثل ولتحضير الكوادر المسرحية (مخرج، ومؤلف...). كما عملت الدولة في تونس، على تأسيس معهد للمسرح ترأسه الباحث المسرحي محمد عزيزه عام ١٩٥٩، وقد تزامن تأسيس هذا المعهد في تونس مع تأسيس الكونسرفاتوار الوطني للموسيقى والرقص<sup>(١٢)</sup>.

(١٠) بوتيتسفا، المرجع السابق، ص. ٢٧٧.

(١١) المرجع نفسه، ص. ٢٧٧.

(١٢) المرجع نفسه، ص. ٢٧٦.

نلاحظ إذن أن المعلومات الواردة عن المناهج لم تشر إلى مادة للاختصاص في مجال محدد: كالتمثيل، أو الإخراج...

## ١-تأسيس معاهد التمثيل في لبنان

بدأت فكرة تأسيس معاهد التمثيل في لبنان نتيجة الاحتكاك والتفاعل المتواصلين بين المسرحيين اللبنانيين والمصريين منذ منتصف القرن التاسع وببدايات القرن العشرين، وصولاً إلى الأربعينات منه. وظهرت فعالية هذا الاحتكاك في الأعمال المسرحية المشتركة التي قام بها اللبنانيون والمصريون على الخشبة المصرية، وفي اطلاع المسرحيين اللبنانيين على الاتجاهات التمثيلية الجديدة التي تعرف عليها المسرحيون المصريون، عن طريق البعثات للخارج التي بدأت في مصر خلال منتصف القرن التاسع عشر (منذ عهد محمد علي باشا وصولاً إلى عهد اسماعيل باشا، وقد أصر هذا الأخير على افتتاح دار الأوبرا في القاهرة بـ «أوبراء عايدة» التي ألفها الموسيقي الإيطالي فردي)<sup>(١٣)</sup>. وظهرت بدايات هذا التأسيس في لبنان مع:

### أ - معهد الزهراء

ظهر معهد الزهراء لتعليم التمثيل في مدينة «طرابلس». وأنشأه (عبدالله الحسيني) عام ١٩٤٢ بناء على علم وخبر رسميين. وكان الحسيني قد ذهب إلى مصر ومثل في أفلام مشهورة<sup>(١٤)</sup> درّس هذا المعهد بعض أوائل ممثلي التلفزيون والمسرح الطرابلسيين أمثال (ماجد أبيوني وغيره).

### ب - معهد التمثيل الحديث

تشكلت في مرحلة السبعينات حالة ثقافية متقدمة ومتعددة بسبب انفتاح المؤسسات اللبنانية الثقافية على الثقافة الغربية الأوروبية، وانجلت مظاهر هذه الحالة في المسرح بتأسيس «معهد التمثيل الحديث» عام ١٩٦١ (بالتنسيق مع لجنة المسرح العربي في مهرجانات بعلبك وكانت ترأسها سعاد نجار) من قبل المخرج المسرحي اللبناني منير أبو دبس الذي اطلع في فرنسا على الاتجاهات الحديثة في التمثيل المسرحي، وذلك بهدف «إعطاء نفس جديد للمسرح في لبنان، وتحقيق انتلاقة

(١٣) المرجع نفسه ص. ١٣٩.

(١٤) تاريخ العرب والعالم، عدد خاص بطرابلس، السنة ١٣، العدد ١٤٢، آذار - نيسان ١٩٩٣، ص. ٩٠.

جديدة للنشاط المسرحي تقوم بالدرجة الأولى على إعداد الممثل لأنه بالإمكان إنشاء ما لا يخصى من دور المسرح ومن القاعات المهمة والمؤسسات، ولكن هذا كله أسهل من إعداد ممثل كبير<sup>(١٥)</sup>.

وكان منهج «معهد التمثيل الحديث» يتكون من دروس نظرية وعملية اعتمدت على نظريات غربية في الأداء المسرحي، مثل نظريتي ستانسلافسكي وغروفوفسكي وغيرهما. تدرب في هذا المعهد المخرج المسرحي اللبناني أنطوان ملتقى أستاذ الفلسفه، ومؤسس قسم التمثيل في معهد الفنون الجميلة، وزوجته لطيفة ملتقى، والمخرج اللبناني ريمون جباره، والممثل المسرحي والتلفزيوني أنطوان كرجاج، والممثلون الآخرون ميشال نبعة، ومادونا غازي، ورضى كبريت، ورضى خوري، وميري أي ملعوف، ورينيه ديك<sup>(١٦)</sup>.

### ج - المركز الجامعي للدراسات المسرحية

Centre Universitaire d'Études Dramatiques (C.U.E.D)

تتالى تأسيس المعاهد والأندية في لبنان، مثل المركز الجامعي للدراسات المسرحية عام ١٩٦١، الذي تأسس في نطاق «المدرسة العليا للآداب»، وهي كلية جامعية اعتمدت منذ البداية المعايير الفنية التي تدور في دائرة فرانكوفونية جامعية. ومن طلاب المركز: جلال خوري، وشريف خزندار، وروجيه عساف، وأندريه برکوف. وكان معظم هؤلاء الممثلون يعملون في الصحافة<sup>(١٧)</sup>.

ارتبطت مناهج هذه المعاهد الموجودة في لبنان بالمرجعيات الأوروبية، الفرنسية والإنكليزية، وشددت على تخریج ممثل ربطة بمناخها وبلغتها، لذا كان المسرح يقدم إما باللغة الفرنسية وإما باللغة الإنكليزية، وكان تدريب الممثل يعتمد على تقنيات وأساليب تقنية غربية.

### د - قسم التمثيل / كلية الفنون - الجامعة اللبنانية

بعد ظهور هذه المراكز الفنية الخاصة في لبنان، بُرِزَت ضرورة تأسيس معاهد فنية وطنية تسهم في تطوير البحث الدرامي وابتکار أساليب درامية جديدة.

(١٥) السعيد، خالدة؛ الحركة المسرحية في لبنان: ١٩٦٠-١٩٧٥ تجارب وأبعاد، بيروت، لجنة المسرح العربي مهرجانات بعلبك، ١٩٩٨، ص. ٩٢.

(١٦) المرجع نفسه، ص. ٩٢.

(١٧) السعيد، خالدة؛ المرجع السابق، ص. ٩٢.

في عام ١٩٦٥، أنشئ معهد الفنون في الجامعة اللبنانية، وخصص ضمن نطاقه قسم لتدريس التمثيل المسرحي (وسمي بقسم التمثيل انطلاقاً من المناهج التي خصصت لتخريج ممثل فقط) الذي شكل محطة أساسية في تاريخ المسرح اللبناني. وعيّن أول رئيس قسم له أستاذ الفلسفة آنذاك والمخرج المسرحي أنطوان ملتقى، فوضع مع مجموعة من الأساتذة، بشكل مقتضب وعام، بياناً بالمواد وبمحتواها، أغلبها كان يستند إلى المناهج الغربية التي اطلعوا عليها. وحدّدت مدة الدراسة في هذا القسم بثلاث سنوات، تضاف إليها سنة تحضير مشروع الدبلوم<sup>(١٨)</sup>.

كما استعان ملتقى أيضاً بمناهج المعاهد الأكاديمية التي كانت معتمدة في «حلقة المسرح اللبناني» التي أسسها مع زوجته المحامية المخرجة لطيفة ملتقى، ولكن مع إضافة بعض التطوير عليها. نذكر من مواد هذه المناهج الديكور، والإخراج، والماكياج، والإضاءة. أما بالنسبة إلى التمثيل فقد اعتمد مذهب ستانسلافسكي وبرتولد بريشت<sup>(١٩)</sup>.

وتضمنت هذه المناهج أيضاً حسب إيلي لحود: «تقنية فوتوفرافية، وتقنية سينمائية، وتمارين صوت، وتجوييد، وأداء، وإلقاء، وмонтаж صوت وصورة، وتصوير، وتسجيل، وسينوغرافيا...»<sup>(٢٠)</sup>.

لعبت هذه المناهج في البداية دوراً مهماً في ترسیخ قسم المسرح في معهد الفنون وفي تكريسه كمركز يردد الحركة المسرحية اللبنانية بفنانين متخصصين وصار، كما يقول أنطوان ملتقى «معيناً لرجال المسرح وحركة المسرح، فالمسرح لم يعد مضطراً إلى أن يصرف وقتاً طويلاً وجهوداً لإعداد ممثليه، بل صار بإمكانه دعوة ممثلين خريجين ومعدين ولا ينتظرون إلا فرصة للعمل»<sup>(٢١)</sup>.

وفي عام ١٩٦٦، عيّن للتدريس في هذا القسم أستاذة مثل منير أبو دبس، وبرج فازليان، وجلال خوري، وشكيب خوري، ولطيفة ملتقى، وروجييه عساف،

(١٨) لقاء خاص مع المخرج المسرحي أنطوان ملتقى، رئيس قسم التمثيل السابق / الجامعة اللبنانية، معهد الفنون الجامعة اللبنانية، بيروت، ٢ / ٥ / ٢٠٠٠.

(١٩) المصدر نفسه.

(٢٠) لقاء خاص مع إيلي لحود، رئيس قسم التمثيل في الجامعة اللبنانية، معهد الفنون الفرع الثاني، الجامعة اللبنانية، ٢ / ٢ / ٢٠٠١.

(٢١) لقاء خاص مع أنطوان ملتقى، المصدر السابق.

وريمون جبارة، وغيرهم. وهؤلاء الأساتذة هم مؤسسو الحركة المسرحية في لبنان، وهم الذين يخرجون حالياً الأجيال المسرحية، هذا مع العلم أنَّ أغلبهم قد دخل المسرح من باب الشغف الثقافي، وليس من باب الاختصاص المسرحي (انطوان ملتقى جاء المسرح من تدريس الفلسفة، وجلال خوري من الصحافة الفنية، وروجيه عساف من الطب، ولطيفة شمعون ملتقى جاءت من المحاماة ولكنهم اطّلعوا على المسرح في المركز الجامعي، وفي معهد التمثيل الحديث كما ذكرنا سابقاً<sup>(٢٢)</sup>.

وفي مرحلة الحرب الأهلية اللبنانيّة، أي في منتصف سبعينيات القرن العشرين زاد عدد الأساتذة المدرسين في هذا القسم، وكان منهم من تخصص في معاهد مسرحية أوروبية: إيطالية (رئيف كرم)، وروسية (يعقوب شدراوي)، ومنهم من لم يدرس في الخارج ولكنه درس المناهج المسرحية الغربية التي اعتمدت في المعاهد الموجودة في لبنان والمذكورة سابقاً.

ثم تضاعف عدد الأساتذة في هذا القسم، وأغلبهم هم خريجو قسم التمثيل في معهد الفنون نفسه.

**هـ- معهد الفنون المسرحية والسمعية المرئية والسينمائية التابع للجامعة اليسوعية Institut des Études Scéniques, Audio-Visuelles et Cinématographiques (I.E.S.A.V)**

أُسس هذا المعهد عام ١٩٨٧ - ١٩٨٨، وتدرس فيه مناهج مسرحية ذات مرجعية غربية وتحديداً فرنسية. تبلغ مدة الدراسة فيه ثلاثة سنوات، تضاف إليها سنة رابعة يحوز خلالها الطالب شهادة диплом، وهي عبارة عن مشروع سينمائي أو مسرحي على أساسه يتم تخريجه.

يعتبر هذا المعهد أن الطالب هو «آلة بشرية تعمل من خلال ثلاثة أبعاد: فيزيولوجية، وسيكولوجية، واجتماعية، وت تكون من عدة عوامل: إحساس وتفكير وخيال ومخيلة وجسد، منها ينطلق هذا المعهد من أجل إعداد الممثل، وتنمية الإحساس والتخيل والذاكرة لديه، ومنها ينطلق أيضاً لتطوير تقنية جسده بواسطة تجهيزات ومعدات متقدمة تسهم في تهيئته تكنولوجياً»<sup>(٢٣)</sup>.

(٢٢) لقاء مع المخرجة المسرحية لطيفة ملتقى، والأستاذة السابقة في قسم التمثيل / معهد الفنون / الجامعة اللبنانية، بيروت، ٥ / ١٢ . ٢٠٠٠.

(٢٣) ميشال جبر، أستاذ في IESAV، ندوة عن المسرح اللبناني مشاكل وآفاق، إعداد وطفاء حمادي، الناشر النادي الثقافي العربي، بيروت، ١٩٩٣، ص. ١٣٥.

**و - اختصاص فنون الإعلام (Communication Arts) في قسم الفنون والإعلام (Arts and Communicaton) التابع للجامعة اللبنانية الأمريكية (Lebanese American University)**

إن قسم «الفنون والإعلام» يتضمن فروعًا عددة من الفنون، بينها «فن الإعلام». وتبعاً لنظام المناهج الأمريكية الذي يشدد على الثقافة العامة قبل الاختصاص، يجب على طلاب هذا القسم، كما على بقية طلاب الجامعة، أن يدرسوا مواد مختلفة، منها اللغات والأدب والتاريخ والفلسفة والعلوم السياسية والاجتماعية وعلم النفس وغيرها، إلى جانب دراستهم المواد الرئيسية التي يختارونها.

طلاب «فن الإعلام» لديهم مواد مشتركة تُعطى لهم جميعاً، بالإضافة إلى مواد اختصاص فرعية داخل اختصاصهم، وكل هذه المواد تدرس من الزاويتين: النظرية والإنتاجية/العملية. فالاختصاصات الفرعية ضمن اختصاص «فن الإعلام» هي: ١) راديو/تلفزيون/فيلم، ٢) مسرح، و ٣) الصحافة. والمواد المشتركة هي مواد أولية في كل هذه المجالات المذكورة. فلا يعتبر المسرح قسماً قائماً بذاته، ولا يدرس كاختصاص مستقل، فمواد المسرح لا تشكل إلا جزءاً من الكل، والتئثيل جزء من هذا الكل، فلا يتخرج الممثل متخصصاً بالتمثيل، بل يشدد البرنامج على تقنيات فن الإنتاج المسرحي.

هذه التفاصيل تفرق بين الجامعة اللبنانية الأمريكية من جهة وبين المعهدين الفنيين التابعين للجامعة اللبنانية وجامعة القديس يوسف من جهة أخرى، أما في ما يخص المناهج، فهناك نوع من الاشتراك في بعض الأمور.<sup>(٢٤)</sup>

بعد التطرق إلى مناهج التدريس في معاهد الفنون المسرحية وأقسامها في لبنان، نستعرض المواد التي تضمنتها مناهج التدريس في هذه المعاهد، وذلك في محاولة للكشف عن المواد التي تشدد على إعداد الممثل المسرحي.



(٢٤) كنيعو، مني، جريدة الديار، ٣/٢٩، ١٩٩٨، ص. ٦.

## ٢ - المواد التي تدرس في معاهد التمثيل

### المواد العملية

<p>قسم المسرح معهد الفنون الجامعية اللبنانية<sup>(٢٥)</sup></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تمارين صوت، وتجويد</li> <li>- إلقاء وأداء</li> <li>- إيماء ورقص</li> <li>- تقنية ومنتج صوت وصورة</li> <li>- ديكور</li> <li>- ماكياج</li> <li>- إضاءة</li> <li>- تقنية فوتوغرافية، تقنية سينمائية</li> <li>- سينوغرافيا وأزياء</li> <li>- دراسة نصوص مسرحية</li> </ul>	<p>I.E.S.A.V<sup>(٢٦)</sup></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقنية صوت من إلقاء وتجويد ولغة ومنتج</li> <li>- الرقص والإيماء.</li> <li>- تقنيات السينما والسمعي المرئي</li> <li>- إضاءة</li> <li>- ديكور</li> <li>- سينوغرافيا وأزياء</li> <li>- الإنتاج المسرحي</li> <li>- النقد المسرحي</li> </ul>	<p>L.A.U<sup>(٢٧)</sup></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تمثيل</li> <li>- تقنيات خشبة المسرح</li> <li>- عرض مسرحي</li> <li>- كتابة نصوص</li> <li>- إنتاج مسرحي ٢</li> </ul>
--	---	---

### المواد النظرية

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تاريخ المسرح الغربي</li> <li>- الفن وعلاقته بفنون العرض</li> <li>- تاريخ الفنون المسرحية</li> <li>- سوسيولوجية السينما والتلفزيون والمسرح</li> <li>- علم الدلالة اللغة السينمائية والتلفزيونية</li> <li>- علم نفس</li> </ul>	<p>مواد نظرية وعملية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تاريخ المسرح العربي واللبناني</li> <li>- التأليف المسرحي</li> <li>- العلوم الإنسانية</li> <li>- التياترات الثقافية الحديثة</li> <li>- الميتولوجيا الحديثة</li> <li>- محترف الكتابة المسرحية</li> <li>- تحليل نصوص مسرحية</li> <li>- سيميولوجيا الصورة</li> <li>- علاقات دولية</li> <li>- الميديا والمجتمع</li> <li>- الراديو والتلفزيون والصحافة</li> <li>- الإبداع الدرامي لدى الطفل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تاريخ المسرح</li> <li>- المسرح الحديث</li> <li>- إنتاج مسرحي ١</li> <li>- دراسة متخصصة مع دورة تدريبية</li> </ul>
---	--	--

(٢٥) إيلي لحود، المصدر السابق.

Annuaire de l'Université Saint-Joseph, Institut des Études Scéniques, Audio-Visuelles et Cinématographiques 2000-2001, P. 733. (٢٦)

(٢٧) معلومات مأخوذة من الآنسة هالة المصري.

بعد استعراض المواد التي تدرس في المعاهد والأقسام المسرحية الثلاثة، نلاحظ أن المواد العملية التي تعطى في المعاهد والأقسام الثلاثة تتشابه في مواد تدريب الممثل وإعداده جسدياً، ولكنها تختلف في طريقة إعداد الخريج، وذلك لاستخدامها المواد التي توفر التدريب على التقنيات والتجهيزات المسرحية والسينمائية: فمعهد COMM.ARTS- L.A.U. I.E.S.A.V وقسم المسرح في U يختلفان عن قسم التمثيل في معهد الفنون في أن طلاب هذا الأخير لا يستطيعون تطبيق ما تلقوه من مواد لأنه يفتقد إلى التجهيزات، وإلى خشبة مسرحية متطرفة تتيح عرض كل أنواع المسرح، وأيضاً لأنه يفتقر إلى المؤثرات الضوئية والصوتية التي تعمق معرفته باستخدام الكاميرا مثلاً، أو حزم الإضاءة، أو المؤثرات الصوتية<sup>(٢٨)</sup>. وتتشابه كذلك المواد النظرية التي تدرس في المعاهد المذكورة مع فارق في أن مناهج قسم التمثيل في الجامعة اللبنانية لا تتضمن مادة تاريخ المسرح العربي ولا المسرح اللبناني و لا نصوصهما المسرحية، مما يؤثر سلباً على العلاقة مع الجمهور لاسيما عندما ينخرط الممثل الخريج في سوق العمل، لأن دراسة النصوص المسرحية تخوله معرفة المضمون الذي ينبغي أن يعبر عنه في عرضه المسرحي، والذي ينبغي أن يتلاءم مع حاجة جمهوره.

يشير هذا التشابه والتمايز بين المواد المذكورة أعلاه، إلى أن المناهج التي تعتمد في المعاهد والأقسام الثلاثة تخضع لاعتبارات تختلف من معهد أو من قسم إلى آخر: ففي قسم التمثيل / معهد الفنون / الجامعة اللبنانية تركز المناهج على المواد التطبيقية والعملية، وهي تشدد على تقنية الممثل، وعلى تدريبيه وإعداده جسدياً، في سياق يفوق في أغلب الأحيان الإعداد التمثيلي للطالب في القسمين الآخرين المذكورين سابقاً: وفي معهد I.E.S.A.V تولي مادة تقنية الجسد أيضاً أهمية كبيرة، ويظهر ذلك من خلال المواد التي ذكرنا، إذ تتشابه هذه المواد مع تلك التي تعتمد في المناهج في قسم التمثيل في معهد الفنون، يضاف إلى ذلك أنه معظم الأساتذة أنفسهم يدرسون في هذه المعاهد (روجيه عساف، جلال خوري، ميشال جبر، غازي قهوجي... حسب لائحة أساتذة المعهد)<sup>(٢٩)</sup> بينما تختلف المواد التي تدرس التقنيات<sup>(٣٠)</sup>. وتوزع مناهج L.A.U. اهتمامها على إعداد الممثل تقنياً أي تدرسه على

(٢٨) لقاء خاص مع إيلي لحود، المصدر السابق.

(٢٩) Annuaire de l'Université Saint-Joseph, p. 734.

(٣٠) لائحة المواد، المرجع نفسه، ص. ١.



استخدام الوسائل التقنية و تعمق معرفته بها ويساعدها في ذلك توفر المسارح المجهزة بأجهزة حديثة ومتقدمة، بينما تقل هذه المسارح المجهزة لا بل تنعدم في معهد الفنون<sup>(٣١)</sup>، ولكن هذه المناهج تولي تقنية الجسد والأداء التمثيلي أهمية أقل، فيتخرج الطالب متخصصاً بالتقنيات وليس ممثلاً مسرحياً.

كما يشدد هذان القسمان على تدريس الإنتاج المسرحي الذي يمهد بدوره لربط التخصص بإنتاج سوق العمل، وليعلم الخريج طريقة التعامل مع شروط الإنتاج التي يخضع لها سوق العمل، لكن مناهج التدريس في قسم التمثيل/معهد الفنون لا تعتمد هذه المادة ولا توليه أهمية على الرغم من الدور الكبير الذي تلعبه في ربط عمل الخريج بسوق العمل، أما التخصص فهو أمر ما زال مفقوداً في المعهدين المذكورين في حين أن قسم التمثيل في الجامعة اللبنانية يخرج ممثلاً متخصصاً، ولا يخرج فناناً متخصصاً في حقل التقنيات، بينما يتخرج الطالب في المعهدين الآخرين وهو يلم بالمواد إماماً لا يفي بغرض التخصص، أو كما يقول رابليه Rabelais جمع من كل علم بطرف وهذا ما يتنافي مع مقتضيات الفن الحديث الذي يتطلب التخصص.

لأن التخصص المتعتمق الطويل والانتماء إلى مؤسسة علمية جامعية حسب جان لو فيغل: «يتحققان حضور الممثل على هامش المسرح الاحترافي، من خلال طموحات التخصص الجامعي الفني، ومن خلال حرصه على تجنب الابتدا الذي يتحكم فيه مفهوم الإنتاج التجاري»<sup>(٣٢)</sup>، سواء كان ذلك في المسرح الغربي أو في المسرح اللبناني. ويعني ذلك أن الخريج المتخصص في المسرحين الغربي واللبناني سيعمل في مسرح ثقافة متنوعة تجمع بين الفعل المسرحي التقليدي والحداثي وما بعد الحداثي<sup>(٣٣)</sup>.

### أ - مناهج التدريس وشروط التخرج التخصصي

إن قسم التمثيل في معهد الفنون لا يعتمد حتى اليوم منهجاً تعليمياً متقدماً بسبب عدم تعديل المناهج الدراسية، مما يشكل عاملاً مهماً لعدم استجابة المناهج

(٣١) لقاء مع جان داود، قسم التمثيل، الجامعة اللبنانية، الفرع الثاني، بيروت، ٢٠٠١ / ٦ .

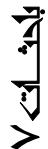
(٣٢) Le Veugle, Jean, *Clés pour le développement, sept années d'éducation populaire au Maroc*, Paris, Ed. CUJAS, 1966, P. 6.

(٣٣) حسن المنيعي، المسرح...مرة أخرى، كتاب نصف الشهر، سلسلة شراع، عدد ٤٩، المغرب، طنجة، ١٩٩٩، ص. ٦٨.

لشروط التخرج التخصصي، ويؤكد ذلك جان داود بقوله: «لا يفوتنا الكلام على أنه حتى اليوم لم يتم أي تعديل للمناهج في قسم المسرح / معهد الفنون، لأن الأمر مرتبط بمجلس الوزراء، فأي تعديل يتم يجب أن يصدر بمرسوم... ولكنني أرى أن التعديل يمكن أن يتم في قسم المسرح شرط أن تظل المادة المعدلة مدرجة ضمن العنوان القديم نفسه، مما يجعل مضمونها منسجماً مع التطورات الحاصلة في العالم. ولكن في بعض الحالات يمكن تعديل المادة، في حال تبني مجلس الجامعة للمشروع، فتسيير عنده الأمور باتجاه الغاية المتواخدة. وبذلك يمكن وضع مناهج دراسية تقوم على تطوير الموضوعات الهامة مثل: استخدام الصوت والجسد، ونظريات المسرح وكل ما يتعلق بتدريب الممثل وتهيئته، بحيث يتلاءم مع مقتضيات المسرح المعاصر»<sup>(٣٤)</sup>.

بالإضافة إلى عدم تعديل المناهج في هذا القسم تحديداً، تبرز مشكلة أخرى وهي «فقدان المناهج إلى التخصص في أحد عناصر الفن المسرحي، إذ يتخرج الطالب من قسم التمثيل / الجامعة اللبنانية مثلاً، لا مخرجاً سينمائياً، ولا مخرجاً له علاقة بالمجال السمعي / المرئي أو البصري، ولا مؤلفاً، ولا راقصاً، ولا متخصصاً بالмонтаж montage، أو الدوبلاج doublage»<sup>(٣٥)</sup>.

يختلف الأمر في معهد الفنون السمعية / المرئية I.E.S.A.V، حيث نجد أن وضع المناهج فيه قد انطلق من إدخال الفن التكنولوجي العمل، لذلك تتسم مناهج التدريس فيه وبرامجه بالتطور المستمر، وتفصل ذلك مديرية المعهد إيميه بولس بقولها: «في كل سنة نضيف مواد وطرقًا جديدة للتعليم وفق المتطلبات التي نراها ضرورية. بعد أحد عشر عاماً من البحث اعتقדنا أنه ينبغي تخريج متخصصين، ولكننا وجدنا فيما بعد أنه ليس من الضروري تخريج ممثل أو مخرج فقط، لذلك نحن نشدد اليوم على التعددية في الاختصاص من خلال توفير الثقافة المسرحية، وتزويد الطالب وتأهيله لكي يكون إنساناً مسرحياً مثقفاً، فالامر بالنسبة إلينا لا يقتصر على حركة الجسم والأداء الجيد فقط، بل هناك فكر يجب تطويره وتنميته لدى الممثل»<sup>(٣٦)</sup>.



(٣٤) لقاء خاص مع جان داود، المصدر السابق.

(٣٥) لقاء خاص مع إيلي لحود، المصدر السابق.

(٣٦) إيميه بولس، المسرح الأكاديمي، جريدة الديار، ٢٩/٣/١٩٩٨، ص. ٦.

### ب - المناهج والاستجابة لبعض شروط التطور التكنولوجي

إن الانخراط في التطور التكنولوجي يحتاج إلى أمور كثيرة منها تعميق ثقافة الطالب: «فوظيفة المعهد أو الجامعة تكمن برأيي في تعميق ثقافة الطالب في الأدب المسرحي الكلاسيكي، من اليوناني القديم إلى الأدب المعاصر، ومن أهم أعماله تشيكوف وإيسن وسترندبرغ وبتر وبيكيت، امتداداً إلى شكسبير وراسين وكورناري وموليير وغيرهم من الكتاب المسرحيين الأوروبيين. ويجب على المعهد أو الجامعة أيضاً أن تعرف الطالب على النصوص المسرحية العربية واليابانية والصينية والتركية، كما يفترض أن تتضمن المناهج مواد تتعلق بالتراث وبالتالي المحلية كالحكواتي ومسرح خيال الظل والعالمية كمسرح الكابوكي ومسرح النو اليابانيين، أو ما شابه ذلك»<sup>(٣٧)</sup>.

وهذا ما يستدعي إضافة بعض المواد العملية والنظرية على المواد التي تتضمنها مناهج التدريس في المعاهد والأقسام المسرحية في لبنان «لخلق جو فني عريق يتيح للطلاب وللأساتذة ممارسة الفن المسرحي بمستوى إبداعي مميز والمبني على أساس علمية وفنية سليمة، وأيضاً يتيح لهم خلق أو إيجاد في سوق العمل مساحة إبداعية خاصة بهم تتوجه لجمهور يقصد مسرح الثقافة والفكر واللغة الراقية»<sup>(٣٨)</sup>.

بمعنى آخر، يمكن هذه المناهج أن تخرج ممثلين ورجال مسرح يعون طبيعة العلاقة مع جمهور مثقف نبوبي، يساهم في تشكيل حيز ثقافي مميز في مساحة سوق العمل.

### ب - المناهج والإعداد التقني

بالإضافة إلى الإقتراحات التي قدمت لتعديل بعض المواد في المناهج المسرحية والتي تفضل خلق مساحة خاصة بالممثل المسرحي الخريج في سوق العمل، تبرز قضية التأهيل والإعداد التقني للطالب الممثل في أقسام التمثيل التي تسعى للتكييف قدر المستطاع مع شروط سوق العمل، فاعتمدت هذه الأقسام والمعاهد بعض المواد مثل:

(٣٧) لقاء خاص مع جين مقدسى، رئيسة قسم الإنسانيات السابقة في LAU منذ العام ١٩٨٧ - ١٩٩١، ٢٠٠١/٦/١٦. بيروت،

(٣٨) المصدر نفسه.

- تجهيز معهد I.E.S.A.V بالمعدات المتطورة التي تتيح للطالب إقامة علاقة حية مع الخشبة والسينوغرافيا (المساحة، أو الفضاء المسرحي) لتعويذه على التعايش مع هذا الفضاء بجسده وصوته، وعلى إقامة علاقة تفاعل مع جمهوره.

- تفريغ هذا المعهد إلى فرعين: فرع السمعي/ المرئي Audio/Visuel والفرع المسرحي، بهدف «تدريب الطالب الممثل على الاختصاص المتداخل بين العمل السينمائي والمسرحي من خلال منهج دراسي يجمع بين تقنية استخدام الكاميرا، وبين التعرف على آلية المونتاج أو الإضاءة وإدارة الإنتاج»<sup>(٣٩)</sup>.

أما بالنسبة إلى المناهج التي وضعتها U.L.A، فقد صيغت «في السياق الذي يتوافق مع شروط التطور التكنولوجي، بحيث يدرس الطالب مواد اللغات والحضارات والعلوم الاجتماعية ومادتي الرياضيات والعلوم الطبيعية، ووسائل الاتصال الجماهيرية: الراديو والتلفزيون والمسرح»<sup>(٤٠)</sup>.

وعن هذا الموضوع يقول نبيل حيدر، نائب رئيس الجامعة: «في هذا المجال، نؤكد أن هذه البرامج تتغير وفقاً لمجالات الفنون: التلفزيون، السينما، مسرح الفودفيلي.. فمثلاً إذا رأينا أنه لا ضرورة لدراسة التاريخ والفلسفة كاحتياصات نقوم بإلاغتها، ونبقي على المواد التي تدخل ضمن الاختصاص على أن تتوافق هذه المواد مع شروط التخصص»<sup>(٤١)</sup>.

وفي السياق التطبيقي العملي، يرى حيدر: «أن لكل اختصاص مرحلة تدريب تنفذها في نهاية كل عمل، مما يفرض على كل طالب التسجيل للتدريب في مسرح، أو استديو، أو شركة تلفزيونية، وأحياناً تؤمن إدارة الجامعة هذا التسجيل في مرحلة التخرج. هذا ما يميزنا عن سائر المعاهد المسرحية لأننا نقوم بالتدريب على المهنة نفسها، ولأن هناك مرحلة تطبيقية ينبغي إنجازها حتى تمهد لخريجيها تأمين العمل»<sup>(٤٢)</sup>.

يبدو التشابه واضحاً بين منهجية U.L.A وبين منهجية I.E.S.A.V في ربط المناهج والتخصص في قطاعات التلفزيون والسينما والإذاعة والصحافة.

(٣٩) إيميه بولس، المرجع السابق ص. ٦.

(٤٠) لقاء خاص مع نبيل حيدر، نائب رئيس الجامعة اللبنانية الأمريكية، الجامعة اللبنانية الأمريكية، ٢٢ /٢٠٠٠/٩

(٤١) المصدر نفسه.

(٤٢) المصدر نفسه.



يقتصر التركيز في قسم التمثيل في معهد الفنون على تقنية الممثل وعلى الأداء التمثيلي في المسرح الجاد والنوعي دون أن تأخذ بعين الاعتبار التطور التكنولوجي.

#### الخاتمة

يواجه الممثل خريج قسم الفنون في المعاهد التي ذكرناها، أثناء بحثه عن عمل صعوبات عديدة ترتبط بمواصفات التخصص وبشروط العمل، وبطبيعة العلاقة مع الجمهور، البحث عن المنتجين، الذين في أغلب الأحيان يبحثون عن خريج متخصص مما يفترض إعادة النظر بالعلاقة مع مناهج التدريس الأكاديمي والسعى نحو تعديلها. لذلك رأى بعض العاملين في المسرح وبعض أساتذة المعاهد والأقسام في المعاهد الثلاثة (روجيه عساف، ويعقوب شدراوي، ووموريis معلوف، وسهام ناصر) أن تغيير وضع الخريج كمتخصص يرتبط بالدرجة الأولى بتعديل المناهج، ولو كان قسمي الفنون في I.E.S.A.V L.A.U قد بدأ بتعديل مناهجهما ولكن هذا التعديل لم يخرج حتى اليوم فناناً متخصصاً يمكنه إيجاد عمل يتلاءم مع المستوى النوعي للعمل الفني نوعية.

من هذا المنطلق، يرى جان داوود أن قسم التمثيل في الجامعة اللبنانية «بحاجة إلى إعادة تكوين من منظار أكاديمي حديث، ومن ضمن خطة مستقبلية النظرة، تفترض تطوير هذا القسم، إذ لا ينبغي أن يقتصر دوره على تخريج ممثلين مسرحيين فقط، بل يجب أن يكون معهداً للمسرح والسينما، يعد الممثل ويتابعه، ويدرسه التأليف والإخراج والنقد والدراسات المسرحية العليا والسينوغرافيا وفن الدمى والتلفزيون والإذاعة والسينما. لذلك لا يجب أن يظل مجرد معهد للإعداد، بل من الضروري أن يتحول إلى مختبر ل مختلف أنواع الفنون، وإلى مركز تقام فيه دورات تدريبية ومحترفات من مدارس فنية مختلفة، ومن ثم يصير مصدر تفاعل بين الممثل والجمهور وبين رجال المسرح نفسها، ومركزاً لتنشيط الحركة المسرحية ولتفعيتها»<sup>(٤٣)</sup>.

كما تشكل مسألة تعديل المناهج هاجساً مقلقاً لدى أساتذة قسم التمثيل في معهد الفنون، ومنهم إيلي لحود الذي يعتبر «أن المواد النظرية والعملية المعتمدة في مناهج قسم التمثيل / الجامعة اللبنانية تعد الممثل جسدياً وفكرياً، وهي لم تتغير منذ العام ١٩٦٥ حتى اليوم باستثناء بعض المواد القليلة التي عدلت كما ذكرنا، ولكنها لا

(٤٣) لقاء مع جان داوود، المصدر السابق.

تؤهل الخريج لفهم مقتضيات السوق و حاجياته، كإعداد التمثيل التلفزيوني، والإعداد الإذاعي والسينمائي، وكذلك كل ما يطرأ على سوق العمل الذي صار ينحاز إلى كل ما هو بصري في التمثيل التلفزيوني والسينمائي مثلاً، والفيديو كليب. كما أن المعهد ما زال يفتقد إلى تجهيز القاعات وتأثيثها، كتأمين الأجهزة الصوتية، وأجهزة التربية البدنية لمواكبة التطور الذي يطرأ على الإعداد الجسدي للمثل، وما زال يفتقد إلى مكتبات خاصة، ومحترفات، وهو يحتاج إلى تبادل الخبرات مع الجامعات الأخرى المحلية»<sup>(٤)</sup>.

ولكن على الرغم من توفر هذه الشروط في كل من قسمي المسرح في I.E.S.A.V و U.L.A. إلا أن وضع الممثل فيهما لا يزال يصطدم بالعوائق نفسها التي يصطدم بها خريج قسم التمثيل/جامعة اللبنانية، لذلك يمكن الانطلاق من تلك التصورات التي يرتبها العاملون في المسرح لحل مشاكل الممثل الخريج من المعاهد المسرحية اللبنانية.



(٤) إيلي لحود، المرجع السابق.